

# REFERAT Ældreomsorgsudvalget 2022-2025 d. 05-11-2025

<b>Mødedato</b>	Onsdag d. 05. november 2025 kl. 08:00
<b>Mødested</b>	Mødelokale 272, Brønderslev Rådhus
<b>Mødedeltagere</b>	Carsten Ullmann Andersen (Æ), Peter H. S. Kristensen (A), Lars E. Sørensen (D), Klaus Riis Klæstrup (V), Christen Bager (A)

## Indholdsfortegnelse

Fraværende.....	3
Bemærkninger/ændringer til dagsordnen.....	4
Godkendelse af scenarier for udvidelse af antal demenspladser jf. strategisk prioritering af midler p	5
Orientering om samarbejde med praktiserende læger.....	7
Beslutning om ændret arealanvendelse på Margrethelund set i lyset af sundhedsreformen.....	8
Beslutning om sygeplejeindsatser i helhedsforløb.....	10
Drøftelse af emner til fællesmøde mellem Ældreomsorgsudvalget og Social-, Handicap- og Sundhe	12
Orientering om venteliste til plejehjem, plejecentre og ældreboliger.....	13
Orientering om sagsliste for Ældreomsorgsudvalget.....	14
Orientering.....	15
Lukket: Orientering.....	16
Lukket: Orientering fra Ankestyrelsen.....	17
Lukket: Godkendelse af beslutningsprotokol.....	18

## **Punkt 1: Fraværende**

00.22.04-P35-23-21

### **Resumé**

Sagsforløb: ÆO

### **Personalemæssige konsekvenser**

Ingen.

### **Beslutning**

Lars Erling Sørensen var fraværende uden afbud.

## **Punkt 2: Bemærkninger/ændringer til dagsordnen**

00.22.04-P35-23-21

### **Resumé**

Sagsforløb: ÆO

### **Sagsfremstilling**

Eventuelle bemærkninger/ændringer til dagsordnen.

### **Personalemæssige konsekvenser**

Ingen.

### **Beslutning**

Ingen bemærkninger.

Lars Erling Sørensen var fraværende uden afbud.

# **Punkt 3: Godkendelse af scenarier for udvidelse af antal demenspladser jf. strategisk prioritering af midler på plejecentre**

81.01.00-G01-1-23

## **Resumé**

Sagsforløb: ÆO/ØK

Ældreomsorgsudvalget besluttede den 24. september 2025 punkt 3 "Drøftelse af strategisk prioritering af midler på plejecentrene", at der skulle arbejdes videre med etablering af demenspladser på en etage på Rosengården, og at der etableres skærmede pladser på Valdemarsgade.

Fagforvaltningen for Sundhed og Velfærd præsenterer to uddybende notater, hvori elementer omkring etablering af demenspladser på en etage på Rosengården, og etablering af skærmede pladser på Valdemarsgade fremgår.

Sagen sendes til Ældreomsorgsudvalget til orientering.

## **Sagsfremstilling**

Brønderslev Kommune oplever et stigende behov for en-til-en bemanding på plejehjemmene, særligt i forbindelse med borgere med udadreagerende adfærd. Denne løsning er både ressourcekrævende og ikke bæredygtig på længere sigt.

Forvaltningen for Sundhed og Velfærd præsenterede den 24. september 2025 en række forslag til strukturelle ændringer, der skal reducere behovet for en-til-en bemanding og samtidig styrke kvaliteten i plejen. Ældreomsorgsudvalget besluttede på mødet at gå videre med to af disse forslag.

Fagforvaltningen for Sundhed og Velfærd præsenterer som opfølgning på ovenstående beslutning to uddybende notater, hvori elementer omkring etablering af demenspladser på en etage på Rosengården, og etablering af skærmede pladser på Valdemarsgade fremgår.

### **Etablering af demenspladser på 1. sal på Rosengården**

Rosengården har velegnede fysiske rammer til etablering af flere demenspladser, hvorfor omdannelsen kun kræver mindre bygningsmæssige tilpasninger. Der skal gennemføres kompetenceudvikling og øget normering med fast personale på etagen.

Økonomisk forventes etableringen (bygningsmæssige ændringer og efteruddannelse af medarbejdere) at koste ca. 123.000 kr. mens driften af tilbuddet stiger med omdannelsen til demenspladser medføre en højere takst, som samlet set udgør 1,9 mio. kr. årligt.

### **Etablering af skærmede pladser på Valdemarsgade**

Plejecenter Valdemarsgade har i dag 3 skærmede pladser. Med ændringen oprettes der i alt 9 ekstra skærmede pladser, således, at plejecenteret sammenlagt får 12 skærmede pladser.

Ved at skabe mindre, skærmede enheder med separate opholdsrum kan konfliktniveauet mellem beboere reduceres, og personalet får bedre mulighed for at forebygge udadreagerende adfærd. Dette mindsker behovet for at tildele én-til-én støtte i kritiske situationer.

Ved omdannelse til skærmede pladser stiger merudgiften. Driften vil således blive påvirket med 2.7 mio. kr. af denne grund. Dertil skal der lægges udgifter til de bygningsmæssige ændringer på ca. 400.000 kr. Ved siden af dette kommer der omkostninger til tomgangshusleje på de to stuer der omdannes til opholdsrum svarende til 150.000 kr. årligt. således påvirket af dette.

Der vil forventeligt også skulle påregnes tomgangshusleje i den periode, hvor ombygningen foregår.

### **Flytning af borgere**

Fælles for begge forslag er dog, at kommunen ikke frit kan flytte borgere rundt på et plejecenter, medmindre der er en saglige begrundelse. Det mest realistiske scenarie er at vente på naturlig afgang og tilbyde nuværende beboere en anden plads, hvis de ønsker det og er i stand til at tage imod tilbuddet. Det er vigtigt at sikre dialog og samtykke med beboere og

pårørende, og at flytning sker frivilligt og med respekt for borgerens ønsker. Tidsplanen for etableringen og endelig oprettelse af de nye pladser er.

## **Personalemæssige konsekvenser**

Ingen.

## **Økonomi og finansiering**

Økonomi bemærker, at Ældreomsorgsudvalget årligt fra 2026 har fået 10 mio. kr. til at dække "Øgede udgifter på plejecenterområdet". De to forslag vil tilsammen udgøre 5,3 mio. kr. i 2026 og 4,8 mio. kr. fra 2027 og frem.

## **Indstilling**

**Fagforvaltningen for Sundhed og Velfærd indstiller**, at Ældreomsorgsudvalget tager sagen til efterretning.

### **Beslutning fra Ældreomsorgsudvalgets møde den 24. september 2025, pkt. 3:**

Udvalget ønsker, at der arbejdes videre med etablering af demenspladser på en etage på Rosengården, og at der etableres skærmede pladser på Valdemarsgade.

Udvalget ønsker at det efter 1-2 år vurderes, om de resterende pladser på Rosengården bør omlægges til demenspladser.

Udvalget ønsker en vurdering af, om budgetbeløbene til de forskellige typer af pladser, bør justeres.

Christen Bager var fraværende.

## **Beslutning**

Udvalget indstiller, at Byrådet godkender at

1. der etableres 9 skærmede demenspladser på Valdemarsgade
2. der etableres 14 demenspladser på Rosengården
3. personalet inddrages i processen
4. der disponeres 5,3 mio.kr. af den afsatte pulje på 10 mio.kr. i budgetaftalen for 2026.
5. de resterende 4,7 mio.kr. disponeres når den bestilte konsulentrapport foreligger

Lars Erling Sørensen var fraværende uden afbud.

## **Bilag**

Oprettelse af 9 ekstra skærmede pladser på plejecenter Valdemarsgade jf. strategisk prioritering af midler på plejecentre

Oprettelse af demenspladser på Rosengården jf. strategisk prioritering af midler på plejecentre

Plantegning Rosengården

Plantegning Valdemarsgade

## **Punkt 4: Orientering om samarbejde med praktiserende læger**

29.30.04-P35-3011-12

### **Resumé**

Sagsforløb: SHS/ÆO

Der orienteres om de igangværende frokostmøder med de praktiserende læger, hvor der blandt andet er fokus på dosispakket medicin og STOP OP-indsatsen.

Sagen sendes til Social-, Handicap- og Sundhedsudvalget og Ældreomsorgsudvalget til orientering.

Konsulent Lise Christensen og Farmakonom Astrid Harhdel-Kristensen deltager under dette punkt kl. 08:30.

### **Sagsfremstilling**

Der orienteres om de igangværende frokostmøder med de praktiserende læger, hvor der blandt andet er fokus på dosispakket medicin og STOP OP-indsatsen.

### **Personalemæssige konsekvenser**

Ingen.

### **Indstilling**

**Fagforvaltningen for Sundhed og Velfærd indstiller**, at Social-, Handicap- og Sundhedsudvalget og Ældreomsorgsudvalget tager orienteringen til efterretning.

### **Beslutning fra Social-, Handicap- og Sundhedsudvalget, den 3. november 2025, punkt 9:**

Til efterretning.

### **Beslutning**

Til efterretning.

Lars Erling Sørensen var fraværende uden afbud.

# Punkt 5: Beslutning om ændret arealanvendelse på Margrethelund set i lyset af sundhedsreformen

82.20.03-P20-1-18

## Resumé

Sagsforløb: ÆR/ÆO/ØK/BY

Byrådet skal i lyset af sundhedsreformens opgaveflytning af aflastningspladser fra kommune til region tage stilling til, om der skal ske en ændring i arealanvendelsen i tilknytning til etape 3 af ombygning af Plejecenter Margrethelund.

Sagen fremsendes til Ældreomsorgsudvalget til orientering.

## Sagsfremstilling

Byrådet godkendte den 27. november 2024 de samlede planer for ombygning af Plejecenter Margrethelund. Ombygningen forløber over tre etaper i perioden 2023 til 2027.

Ældreomsorgsudvalget fik på sit møde den 5. februar 2025 forelagt en sag om en mulig justering af byggeriets etape 3 på Margrethelund i lyset af den nye sundhedsreform. Med sundhedsreformen er det forventningen, at der vil ske en opgaveflytning omkring driften af aflastningspladser fra kommune til region. Spørgsmålet er aktuelt, fordi der i etape 3 er projekteret med byggeri af 16 aflastningsboliger.

Fagforvaltningen for Sundhed og Velfærd bemærker at det fortsat er uklart, i hvilket omfang samt hvor længe regionen eventuelt ønsker at benytte de nybyggede aflastningspladser på Margrethelund. Brønderslev Kommune kan på det nuværende grundlag risikere at stå i en situation med 16 boliger, som pga. et lille boligareal og manglen på tekøkken, kan vise sig vanskelige at leje ud, hvis de ikke benyttes af regionen som aflastningsboliger. Der vil med en omprojektering til ca. 10 boliger være tale om en fremtidssikring af boligernes attraktion og anvendelighed og dermed kommunens mulighed for at leje boligerne ud.

Forudsætningerne for byggeriet har således ændret sig, og der er på den baggrund behov for, at Byrådet tager stilling til, om der skal ske en omprojektering af de planlagte aflastningsboliger i etape 3. Konkret vil der være tale om, at man – for at fremtidssikre anvendelsen af boligerne – ændrer i det planlagte byggeri af aflastningsboliger uden køkken, og at der i stedet bygges et antal almindelige ældreboliger med køkken.

Der henvises til vedlagte notat, hvor to muligheder for en omprojektering af etape 3 er beskrevet.

- Model 1 indebærer en ombygning fra 2-til-1 boliger med et større areal og dermed dyrere boligudgift til følge
- Model 2 indebærer en ombygning fra 3-til-2 boliger med en boligstørrelse og boligudgift, der ligger på linje med resten af de ombyggede boliger på Margrethelund

Det er Fagforvaltningen for Sundhed og Velfærds indstilling, at Byrådet – såfremt man beslutter sig for en omprojektering – vælger model 2, da modellen giver større sikkerhed for, at kommunen kan drifte boligerne, når boligernes areal og dermed huslejudgift kommer til at ligge på linje med resten af Margrethelund

Sagens økonomiske konsekvenser fremlægges med et forbehold, da vi fortsat mangler viden om, hvad sundhedsreformen og regionens overtagelse af aflastningspladser konkret kommer til at betyde. Kuben og totalentreprenør Færch har oplyst, at ændringen af byggeriet forventes at ligge inden for det allerede afgivne tilbud, men at der vil være behov for at udarbejde en projektændring med inddragelse af rådgivere og håndværkere svarende til samlet 1 mio. kr.

Byrådet har i anlægsbudgettet for 2026 afsat 1 mio. kr. til en mulig omprojektering med omdannelse af aflastningspladser til ordinære pladser på Margrethelund, hvorfor det økonomiske grundlag for stillingtagen i sagen er til stede.

Hvis der skal ske ændringer i det planlagte byggeri, er det kommunen, der som bygherre skal træffe beslutningen. Fagforvaltningen for Sundhed og Velfærd indstiller på det grundlag, at Byrådet tager stilling til, om der ønskes en omprojektering af etape 3 i forhold til det oprindeligt godkendte byggeri. En stillingtagen skal – af hensyn til omprojektering og byggeopstart i foråret 2026 – nødvendigvis træffes i denne byrådsperiode.

## Personalemæssige konsekvenser

Ingen.

## **Økonomi og finansiering**

Økonomi bemærker, at de i anlægsbudgettet for 2026 afsatte 1,0 mio. kr. til omprojektering af Margrethelund skal frigives, som fremlagt i sagen. Ved frigivelse, vil budgetbevillingen være til rådighed fra 2026.

## **Indstilling**

**Fagforvaltningen for Sundhed og Velfærd indstiller**, at Byrådet beslutter en omprojektering efter principperne i model 2 (fra 3-til-2 boliger).

### **Beslutning fra Ældrerådet, den 29. oktober 2025, punkt 6:**

Ældrerådet tager orienteringen til efterretning og støtter op omkring sammenlægning fra 3 lejligheder til 2, selvom der også er røster, der gerne så at lejlighederne var todelte.

## **Beslutning**

Model 2 indstilles godkendt.

Lars Erling Sørensen var fraværende uden afbud.

## **Bilag**

Notat - Omprojektering af Margrethelund fase 3

Punkt behandlet på Ældreomsorgsudvalget den 5. februar 2025

## Punkt 6: Beslutning om sygeplejeindsatser i helhedsforløb

27.00.00-G01-7-25

### Resumé

Sagsforløb: ÆO

Ældreomsorgsudvalget skal beslutte, at den fulde integration af sygepleje i helhedsplejen kommer til at foregå i 3 faser, de konkrete afregningstakser for sygepleje samt tage orienteringen om, at sygeplejeindsatser i helhedsforløb afventer nationale retningslinjer, før disse kan integreres, til efterretning.

### Sagsfremstilling

Brønderslev Kommune er i gang med omstilling mod helhedspleje. I den forbindelse er der lavet nyt godkendelsesmateriale for Helhedsplejen, hvilket er politisk godkendt den 8. oktober 2025. Af dette fremgår det, at sygepleje indgår. På samme møde er der orienteret om, at der på mødet i november fremlægges en beregningsmodel for indarbejdelse af sygepleje i pleje- og omsorgsforløbene, således at disse oplysninger kan indgå i leverandørkravene.

Efter en nærmere vurdering i forvaltningen lægges der nu op til, at arbejdet med at indarbejde sygeplejen i helhedsplejen kommer til at foregå i tre faser:

**Fase 1:** Sygepleje lægges ud til de private leverandører på samme vilkår som den kommunale sygepleje. Dvs. at levering af sygepleje følger helhedspleje.

**Fase 2:** Når de nationale retningslinjer er klar, igangsættes proces med at integrere sygeplejen i helhedsplejen.

**Fase 3:** Fuld integration af sygepleje i helhedsplejen.

Dette begrundes med:

#### Nationale rammer er endnu ikke fastlagt

Regeringen har i sundhedsreform og ældrereform lagt op til, at den almene sygepleje skal integreres i helhedsplejen. Dette er planlagt til at ske i takt med, at sundhedsreformen træder i kraft 1. januar 2027. Forud for dette vil regeringen i løbet af 2026, fremsætte et lovforslag med den fulde model for integrationen.

Ifølge Ældreministeriet skyldes denne forskydning, dels at der arbejdes på at lave en definition af, hvad almen sygepleje omfatter, og dels at der stadig arbejdes med at afgrænse og definere, hvordan den almene og specialiserede sygepleje skal fordeles mellem kommuner og regioner.

Det betyder, at kommunerne – herunder Brønderslev – endnu ikke har det fulde lovgivningsmæssige og organisatoriske grundlag for at integrere sygeplejeydelser i helhedsplejens forløb.

#### Helhedsplejen i Brønderslev er under opbygning

Brønderslev Kommune har allerede taget vigtige skridt mod en mere sammenhængende plejeindsats. Det vil sige, at sygeplejen og hjemmeplejen nu er samlet i én fælles organisation og arbejder med selvstyrende teams, der skal sikre kontinuitet og tværfagligt samarbejde.

Den fulde integration af sygeplejeydelser i pakkeforløb kræver dog, at både faglige, teknologiske og styringsmæssige rammer er på plads – og det er en proces, der skal ske i takt med de nationale retningslinjer udkommer.

#### Betydningen for private leverandører

Indtil de nationale rammer for integration af sygepleje i helhedsplejen er på plads, vil de private leverandører fortsat skulle levere sygeplejeydelser til de borgere, der har valgt en privat leverandør til levering af helhedspleje. Den private leverandør overtager alle sygeplejeydelser hos de borgere, der har valgt den private leverandør til at levere helhedspleje, og leverandøren vurderer, om den kan delegeres.

Sygeplejeydelserne vil dog blive bestilt som enkeltstående og konkrete ydelser, adskilt fra de øvrige pakkeforløb i helhedsplejen, og der vil ske en konkret afregning af de visiterede sundhedslovsydelser.

Dette har i princippet ingen betydning for den private leverandør, udover at det her i overgangen vil være ekstra tydeligt og genkendeligt, hvilke sundhedsfaglige opgaver, der skal løses. Det giver en klar opgaveafgrænsning og sikrer, at både kommunen og den private leverandør kan arbejde målrettet og effektivt inden for deres respektive ansvarsområder.

De private leverandører vil pr. 1. december 2025 blive afregnet efter to takster – en på sygepleje og en på delegerede sygeplejeopgaver. Afregning til private leverandører tillægges et overhead:

	Takst pr. time 2025	Takst pr. time 2026
Sygepleje	1.133 kr.	1.168 kr.
Delegeret sygepleje	549 kr.	566 kr.

Taksten genberegnes medio 2026, hvor målet er, at der – med afsæt i afregningsdata fra de private leverandører – beregnes én samlet takst, som indeholder både sygepleje og delegeret sygepleje.

### **Ældreministeriets plan for 2026**

I 2026 forventes det, at Regeringen fremlægger den endelige model for integrationen af sygepleje i helhedsplejen. Dette vil ske som led i den samlede sundhedsreform, hvor målet er at sikre mere sammenhæng, kontinuitet og tryghed for borgerne ved at samle ældrepleje og sygepleje i én helhedsorienteret indsats.

Ældreministeriet har understreget, at det er tale om to store reformer, som nødvendigvis må implementeres i faser. Derfor er det også forventeligt, at kommunerne – herunder Brønderslev – først kan gennemføre den fulde integration, når de nationale rammer er på plads.

For borgerne betyder det, at de vil have samme leverandør af sygepleje og helhedspleje pr. 1. december uanset indsatsens karakter.

### **Personalemæssige konsekvenser**

Ingen.

### **Økonomi og finansiering**

Økonomi har deltaget i arbejdsgrupperne vedr. ældrereformen og ligeledes i beregningen af taksterne for sygepleje.

Økonomi bemærker, at private leverandører sandsynligvis vil få en større andel af Brønderslev Kommunes sygeplejeopgaver i forbindelse med implementeringen af Helhedspleje. Hvis det sker, vil den kommunale sygepleje skulle tilpasse sin kapacitet.

### **Indstilling**

**Fagforvaltningen for Sundhed og Velfærd indstiller, at Ældreomsorgsudvalget beslutter**

- at den fulde integration af sygepleje i helhedsplejen kommer til at foregå i 3 faser.
- at der afregnes for sygepleje sygepleje på 2 takster, en for sygepleje og en for delegeret sygepleje på hhv. 1.133 kr. og 549 kr. pr. 1. december 2025 og 1.168 kr. og 566 kr. i 2026.
- at afregningstaksterne genberegnes medio 2026 til én samlet takst.
- tager til efterretning, at sygeplejeindsatser i helhedsforløb afventer nationale retningslinjer, før disse kan integreres.

### **Beslutning**

Forvaltningens forslag godkendt.

Lars Erling Sørensen var fraværende uden afbud.

# **Punkt 7: Drøftelse af emner til fællesmøde mellem Ældreomsorgsudvalget og Social-, Handicap- og Sundhedsudvalget**

00.22.04-P35-1-22

## **Resumé**

Sagsforløb: SHS/ÆO

Social-, Handicap- og Sundhedsudvalget og Ældreomsorgsudvalget skal drøfte indholdet til det kommende fællesmøde den 3. december 2025.

## **Sagsfremstilling**

Forvaltningen foreslår følgende emner til dagsordenen:

- Velkomst
- Gennemførte initiativer og projekter
- Erfaringer, der kan gives videre
- Fællesmøder i den nye byrådsperiode
- Status på sundhedsreformen

## **Personalemæssige konsekvenser**

Ingen.

## **Indstilling**

**Fagforvaltningen for Sundhed og Velfærd indstiller**, at Social-, Handicap- og Sundhedsudvalget og Ældreomsorgsudvalget drøfter hvilke emner, der skal på dagsordenen til det kommende fællesmøde.

## **Beslutning fra Social-, Handicap- og Sundhedsudvalget, den 3. november 2025, punkt 8:**

Udvalget foreslår, at der på fællesmøde også drøftes frivillighed.

## **Beslutning**

Udvalget foreslår, at der også drøftes frivillighed.

Lars Erling Sørensen var fraværende uden afbud.

## **Punkt 8: Orientering om venteliste til plejehjem, plejecentre og ældreboliger**

27.42.12-P05-1-21

### **Resumé**

Sagsforløb: ÆR/ÆO

Der foreligger venteliste pr. 31. oktober 2025 til plejehjem, plejecentre og ældreboliger samt sagsbehandlingstider for plejeboliger for 3. kvartal 2025.

Sagen sendes til Ældreomsorgsudvalget til orientering.

### **Sagsfremstilling**

Fagforvaltningen for Sundhed og Velfærd forelægger venteliste til plejehjem, plejecentre og ældreboliger samt sagsbehandlingstider for plejeboliger for 3. kvartal 2025 til orientering.

### **Personalemæssige konsekvenser**

Ingen.

### **Indstilling**

**Fagforvaltningen for Sundhed og Velfærd indstiller**, at Ældreomsorgsudvalget tager sagen til efterretning.

### **Beslutning fra Ældrerådet, den 29. oktober 2025, punkt 3:**

Ældrerådet tager orienteringen til efterretning. Chef for Visitationen, Ellen Lykke eftersender tal på borgere der søger plejehjemspladser i andre kommuner.

### **Beslutning**

Til efterretning.

Lars Erling Sørensen var fraværende uden afbud.

### **Bilag**

Sagsbehandlingstid på plejebolig

Venteliste til plejecentre og ældreboliger pr.31.10.25

## **Punkt 9: Orientering om sagsliste for Ældreomsorgsudvalget**

85.02.15-P07-1-20

### **Resumé**

Sagsforløb: ÆO

Sagen sendes til Ældreomsorgsudvalget til orientering.

### **Sagsfremstilling**

Ældreomsorgsudvalget forelægges en oversigt over sager og forventet behandlingstidspunkt.

Som udgangspunkt indeholder listen sager besluttet i budgettet og på udvalgmøderne, ligesom udvalget i visse sager ønsker en opfølgning på et senere tidspunkt.

### **Personalemæssige konsekvenser**

Ingen.

### **Indstilling**

**Fagforvaltningen for Sundhed og Velfærd indstiller**, at Ældreomsorgsudvalget tager sagen til efterretning.

### **Beslutning**

Til efterretning.

Lars Erling Sørensen var fraværende uden afbud.

### **Bilag**

Sagsliste 27.10.2025

## **Punkt 10: Orientering**

00.22.04-P35-23-21

### **Resumé**

Sagsforløb: ÆO

### **Personalemæssige konsekvenser**

Ingen.

### **Beslutning**

- Orientering om madportionernes størrelser på plejehjemmene.
- Orientering om arbejdet med ældrelovens værdier.
- Orientering om artikel på Brønderslev Kommunes hjemmeside om helhedspleje.
- Orientering om nattevagtens organisering.

Lars Erling Sørensen var fraværende uden afbud.

## **Punkt 11: Lukket: Orientering**

00.22.04-P35-23-21

Intet til offentliggørelse.

Lars Erling Sørensen var fraværende uden afbud.

## **Punkt 12: Lukket: Orientering fra Ankestyrelsen**

00.01.00-G01-1-25

Til efterretning.

Lars Erling Sørensen var fraværende uden afbud.

## **Punkt 13: Lukket: Godkendelse af beslutningsprotokol**

00.22.04-P35-23-21

Godkendt.

Lars Erling Sørensen var fraværende uden afbud.