

REFERAT Byrådet 2022-2025 d. 26-11-2025

Mødedato Onsdag d. 26. november 2025 kl. 19:00

Mødested Byrådssalen, Brønderslev Rådhus

Mødedeltagere Mikael Klitgaard (V), Dennis Kvesel (V), Lasse Risgaard (V), Mathias Christensen (V), Niels Vestergaard Salling (V), Jens Andersen (V), Klaus Riis Klæstrup (V), Margit Chemnitz (V), Johnni Olesen (V), Line Vanggaard Pedersen (V), Hans Christian Holst (V), Martin Bech (I), Carsten Ullmann Andersen (Æ), Christina Eilers (Ø), Janni Høybye (C), Peter Stecher (C), Steen Søgaard Petersen (J), Lars E. Sørensen (D), Henning Jørgensen (F), Christen Bager (A), Peter H. S. Kristensen (A), Ole Jespersgaard (A), Johannes Trudslev (A), Arne M. Jensen (A), Hildo Rasmussen (A), Eskild Andersen (A), Bettina Bøcker Kjeldsen (A)

Indholdsfortegnelse

Fraværende.....	3
Bemærkninger/ændringer til dagsordnen.....	4
Godkendelse af indkaldte stedfortrædere.....	5
Spørgetid for byrådsmedlemmer.....	6
Beslutning om godkendelse af Ejerstrategi for Nordværk I/S.....	7
Beslutning om lånegaranti - CO2-fangst på Nordværks affaldsenergianlæg i Aalborg.....	9
Beslutning om ændret arealanvendelse på Margrethelund set i lyset af sundhedsreformen.....	13
Godkendelse af scenarier for udvidelse af antal demenspladser jf. strategisk prioritering af midler p	15
Godkendelse af frigivelse af anlægsmidler til madkundskabslokale på Hjallerup Skole.....	18
Godkendelse af ændringsforslag til råd og nævn.....	20
Godkendelse af forslag til ændret styrelsesvedtægt.....	21
Drøftelse af mulige kommunikationsindsatser.....	22
Orientering.....	24
Lukket: Orientering.....	25
Lukket: Godkendelse af beslutningsprotokol.....	26

Punkt 1: Fraværende

00.22.04-P35-25-21

Resumé

Sagsforløb: BY

Personalemæssige konsekvenser

Ingen.

Beslutning

Henning Jørgensen (F), Lasse Riisgaard (V) og Ole Jespersgaard (A) fraværende.

Punkt 2: Bemærkninger/ændringer til dagsordnen

00.22.04-P35-25-21

Resumé

Sagsforløb: BY

Sagsfremstilling

Eventuelle bemærkninger/ændringer til dagsordnen.

Personalemæssige konsekvenser

Ingen.

Beslutning

Ingen ændringer/bemærkninger.

Henning Jørgensen (F), Lasse Riisgaard (V) og Ole Jespersgaard (A) fraværende.

Punkt 3: Godkendelse af indkaldte stedfortrædere

00.22.02-P35-1-22

Resumé

Sagsforløb: BY

Byrådet anmodes om at godkende evt. indkaldte stedfortrædere i tilfælde af afbud fra et eller flere medlemmer af Byrådet.

Sagsfremstilling

Det fremgår af styrelsesloven, at det er Byrådet, der træffer beslutning om, hvorvidt betingelserne for indkaldelse af stedfortræder er til stede.

Byrådet skal derfor ved hvert byrådsmøde godkende indkaldte stedfortrædere og tage stilling til, om betingelserne for indkaldelse af stedfortræder er til stede.

Personalemæssige konsekvenser

Ingen.

Beslutning

Kristina Pia Johansen og Emily Pedersen indkaldt som stedfortrædere.

Henning Jørgensen (F), Lasse Riisgaard (V) og Ole Jespersgaard (A) fraværende.

Punkt 4: Spørgetid for byrådsmedlemmer

00.22.04-P35-25-21

Resumé

Sagsforløb: BY

Beslutning

Spørgsmål om fællesmøde mellem Økonomiudvalget og Børne- og Skoleudvalget? Klaus Klæstrup (V)

Henning Jørgensen (F), Lasse Riisgaard (V) og Ole Jespersgaard (A) fraværende.

Punkt 5: Beslutning om godkendelse af Ejerstrategi for Nordværk I/S

00.24.00-P21-1-25

Resumé

Sagsforløb: TM/ØK/BY

Der er udarbejdet en ny ejerstrategi for Nordværk I/S som fastlægger ejernes ambitioner for og forventninger til det fælles selskab og har sit afsæt i interessentkommunernes ønsker og behov.

Byrådet skal godkende forslag til Ejerstrategi for Nordværk I/S.

Sagsfremstilling

Ejerstrategien for Nordværk I/S fastlægger ejernes ambitioner for og forventninger til det fælles selskab og har sit afsæt i interessentkommunernes ønsker og behov.

Nordværks nuværende ejerstrategi blev udarbejdet i efteråret 2021 i forbindelse med fusionen mellem Affaldsselskabet Vendsyssel Vest I/S (AVV) og I/S Reno-Nord pr. 1. januar 2022. Ejerstrategien var i første omgang gældende for 2022-2023, men blev efterfølgende forlænget i forbindelse med kompetenceoverdragelsen pr. 1. januar 2024 og i juni 2024 som følge af uklarhed om omkring selskabsførelse af affalds-forbrændingsanlæggene.

Siden udarbejdelse af ejerstrategien i 2021 har både Nordværk I/S og de omkringliggende rammer udviklet sig:

- Nordværk Affaldsenergi A/S er blevet etableret som et selvstændigt selskab under Nordværk I/S.
- Affaldsbranchen er i fortsat udvikling med nye rammer for bl.a. udbud af forbrændingsegnet affald, 10 fraktioner og producentansvar.
- Kompetenceoverdragelse af affaldsområdet fra flere ejerkommuner til Nordværk I/S har udvidet Nordværk I/S' opgaveportefølje betydeligt.

De ændrede vilkår og rammer har medført, at der nu er behov for at tage ejerstrategien for Nordværk I/S op igen. Med baggrund heri kører der nu en proces med henblik på at revidere og opdatere den nuværende ejerstrategi inden udgangen af 2025. Nordværk er af interessentkommunerne blevet bedt om at facilitere og drive processen.

Proces for ny Ejerstrategi

Ejerstrategien beskriver missionen og visionen for Nordværk I/S.

For at understøtte realisering af missionen og visionen er der fastlagt 5 strategiske pejlemærker samt en række værdier for samarbejdet mellem Nordværk I/S og ejerkommunerne.

Et udkast til ny ejerstrategi for Nordværk I/S har i september/oktober 2025 været sendt til drøftelse i interessentkommunernes fagudvalg. Drøftelserne har givet anledning til at indledningen til afsnittet ”Strategiske pejlemærker” er ændret til:

”Ejerkommunerne har fastsat fem strategiske pejlemærker, som skal sikre og understøtte, at missionen og visionen for Nordværk realiseres. Igennem en tydelig mission og vision sættes der et entydigt fokus på Nordværks ansvar og rolle i den grønne omstilling. Nordværks bidrag til den grønne omstilling er en grundpræmis og klima, miljø og bæredygtighed er integreret i pejlemærkerne. Pejlemærkerne sikrer dermed, at Nordværk udvikler sig i den ønskede retning og i tråd med ejernes behov og forventninger.”

Herudover er der ikke foretaget ændringer i forhold til udkastet, der har været til drøftelse i fagudvalgene.

Den nye ejerstrategi træder i kraft, når den er godkendt i alle interessentkommunerne.

Personalemæssige konsekvenser

Ingen.

Indstilling

Fagforvaltningen for Teknik og Miljø indstiller, at Byrådet godkender ny ejerstrategi for Nordværk I/S

Beslutning fra Teknik- og Miljøudvalget, den 3. november 2025, punkt 5:

Indstilles godkendt.

Beslutning fra Økonomiudvalget, den 12. november 2025, punkt 5:

Indstilles godkendt.

Lars Erling Sørensen (D) fraværende.

Beslutning

Godkendt.

Henning Jørgensen (F), Lasse Riisgaard (V) og Ole Jespersgaard (A) fraværende.

Bilag

Ejerstrategi for Nordværk IS

Punkt 6: Beslutning om lånegaranti - CO₂-fangst på Nordværks affaldsenergianlæg i Aalborg

07.00.00-G01-4-25

Resumé

Sagsforløb: TM/ØK/BY

Der foreligger planer om etablering af et CO₂-fangstprojekt på Nordværk Affaldsenergi A/S.

Byrådet skal beslutte, om der skal gives tilsagn om kommunal garantistillelse på et beløb på op til 40 mio. kr. for en samlet lånoptagelse på 508 mio. kr. til etablering af et CO₂-fangstprojekt.

Sagsfremstilling

Bestyrelserne i Nordværk Affaldsenergi A/S og Nordværk I/S har på møder den 11. september 2025 godkendt udkast til en række betingede kommercielle projektaftaler for et samarbejde med en række selskaber ejet af Copenhagen Infrastructure Partners (herefter CIP) om etablering af et CO₂-fangstprojekt.

I henhold til lov om CO₂-fangstaktiviteter i forsyningssektoren skal de deltagende ejerkommuner på byrådsmøder godkende Nordværk Affaldsenergi A/S' deltagelse i CO₂-fangst projekter og finansiering heraf.

Bestyrelsernes godkendelse af de betingede projektaftaler og den efterfølgende indgåelse er således betinget af, at ejerkommunerne godkender Nordværk Affaldsenergi A/S' deltagelse i projektet på de aftalte vilkår og finansieringen heraf med kommunal garantistillelse. Nordværk har med baggrund heri ved brev af 16. september 2025 anmodet Brønderslev Kommune, Hjørring Kommune, Jammerbugt Kommune, Mariager-fjord Kommune, Rebild Kommune og Aalborg Kommune om godkendelse af, at:

- Nordværk Affaldsenergi A/S forpligter sig til at købe ejerandele i og foretage kapitalindsud i Nordfangst ProjectCo P/S.
- Nordværk Affaldsenergi A/S ved at indgå projektaftalerne påtager sig økonomiske forpligtelser i forbindelse med CO₂-fangstaktiviteterne.
- Der meddeles tilsagn om kommunal garantistillelse for lånoptagelse til de påtænkte anlægsinvesteringer.

Læsø Kommune er interessentkommune i Nordværk I/S, men deltager ikke i og har ikke ejerandele i Nordværk Affaldsenergi A/S. Læsø Kommune er derfor ikke anmodet om at stille kommunal garanti.

I Bilag 1 findes en nærmere beskrivelse af aftalerne, investeringsbehov, kommunernes garantistillelse, alternativer mv.

Baggrund

I 2021 blev der indgået en hensigtserklæring mellem Aalborg Forsyning A/S, CIP og Nordværk I/S (daværende I/S Reno-Nord) om udvikling af et projekt, som ville indebære etablering af CO₂-fangst på Nordværk Affaldsenergi A/S' energianlæg i Aalborg Øst med henblik på at udnytte CO₂ til produktion af grønt flybrændstof. Produktionen af flybrændstof skal varetages af virksomheden Fjord PtX, som etableres og driftes af CIP på et areal ved Nordjyllandsværket.

CO₂-fangstanlægget på Nordværk Affaldsenergi A/S' energianlæg vil være blandt de første i Danmark og vil medvirke til at gøre CO₂ i forbrændingseget affald fra borgere og virksomheders til en ressource, der kan anvendes som en kritisk råvare i produktionen af flybrændstof.

CO₂-fangstprojektet udgør en samlet milliardinvestering for både Nordværk Affaldsenergi A/S og CIP i Nordjylland, hvor der skal etableres store faciliteter med regionale perspektiver i forhold til beskæftigelse og udvikling af følgeerhverv.

Ved indgåelsen af projektaftalerne forpligter Nordværk Affaldsenergi A/S sig til at ville foretage kapitalindsud i et fælles selskab, Nordfangst ProjectCo P/S og at medfinansiere omkostningerne til at videreudvikle fangstprojektet og et CO₂-

fangstanlæg, der skal placeres ved siden af affaldsenergianlægget i Aalborg. Nordværk Affaldsenergi A/S vil som modydelse for sit kapitalindskud fra CIP modtage 49% af ejerandelene i Nordfangst ProjectCo P/S.

Det forventes, at der kan træffes investeringsbeslutning om at opføre CO₂-fangstanlægget primo 2027. En investeringsbeslutning om fangstanlægget vil være afhængig af, at CIP træffer beslutningen om at etablere Fjord PtX anlægget.

Udviklingsomkostningerne til fangstprojektet i perioden frem mod en beslutning om at opføre CO₂-fangstanlægget forventes på nuværende tidspunkt at udgøre i alt 169 mio. kr., hvoraf Nordværk Affalds-energi A/S skal finansiere 82,8 mio. kr., svarende til ejerandelen af Nordfangst ProjectCo P/S.

Ved indgåelsen af projektaftalerne forpligter Nordværk Affaldsenergi A/S sig derudover til at etablere den nødvendige infrastruktur mellem affaldsenergianlægget og et kommende CO₂-fangstanlæg og i den aftalte leveringsperiode at levere røggas fra affaldsenergianlægget til CO₂-fangstanlægget.

Levering af røggas med CO₂ sker i de første 15 år af driftsperioden til en aftalt fast pris, som Nordværk Affaldsenergi A/S indtil en vis frist har mulighed for at låse fast for hele aftaleperioden på 30 år. Låses prisen ikke, skal parterne opnå enighed om prisen for anden del af driftsperioden (år 16-30). Kan der ikke opnås enighed, indeholder aftalerne mekanismer, der skal facilitere at parterne bliver enige, eller at samarbejdet ophører.

Nordværk Affaldsenergi A/S har frem til, at der træffes endelige beslutning om at opføre CO₂-fangstanlægget, mulighed for at udtræde af samarbejdet om at finansiere og etablere CO₂-fangstanlægget. Nordværk har i tilfælde af udtræden ikke krav på refusion af allerede afholdte omkostninger. Hvis der træffes beslutning om at udtræde af samarbejdet, kan CIP fortsætte etableringen af anlægget af egen drift.

Projektaftalerne indebærer, at Nordværk Affaldsenergi A/S påtager sig en række økonomiske forpligtelser i forhold til medfinansiering af den videre udvikling af CO₂-fangstprojektet og økonomiske forpligtelser i tilfælde af manglende levering af den garanterede mængde røggas. Tilsvarende er CIP økonomisk forpligtet til at betale for den leverede CO₂ fra Nordfangst ProjectCo ApS, selvom Fjord PtX ikke kan aftage den leverede mængde.

Opfylder Nordværk Affaldsenergi A/S ikke sin forpligtelse til at levere den garanterede mængde røggas, har CIP under visse omstændigheder ret til at foretage erstatningskøb og kræve afholdte omkostninger dækket af Nordværk Affaldsenergi A/S' i henhold til nærmere fastsatte vilkår.

Hvis Nordværk Affaldsenergi A/S nedlukkes, eller foreligger der en konkurssituation for Nordværk Affalds-energi A/S, har CIP under visse omstændigheder ret til at overtage affaldsenergianlægget og den ejendom, hvorpå CO₂-fangstanlægget er beliggende. Derudover kan Nordværk Affaldsenergi A/S blive forpligtet til at overtage hele eller dele af CIP's kapitalandele i Nordfangst ProjectCo P/S, hvis der ikke kan opnås enighed om prisen for levering af røggas efter de første 15 driftsår.

Det økonomiske ansvar for Nordværk Affaldsenergi A/S, Nordfangst ProjectCo ApS og CIP's er ikke økonomisk begrænset, og parterne hæfter dermed overfor hinanden fuldt ud for de påtagne forpligtelser.

Garantistillelse til udviklings- og anlægsomkostninger

På nuværende tidspunkt er Nordværk Affaldsenergi A/S' andel af det forventede finansieringsbehov til investeringerne estimeret til ca. 626 mio. kr., opgjort i løbende priser, inkl. byggerenter, og som dækker over følgende:

- Nordværk Affaldsenergi A/S' forventede omkostninger på ca. 118 mio. kr. til infrastruktur mellem affaldsenergianlægget og et kommende CO₂-fangstanlæg.
- Nordværk Affaldsenergi A/S' andel på ca. 508 mio. kr. af Nordfangst ProjectCo P/S samlede omkostninger til udvikling og etablering af et kommende CO₂-fangstanlæg.

Nordværk Affaldsenergi A/S har behov for at optage lån til finansiering af det forudsatte egenkapitalindskud og etablering af egen infrastruktur.

Ejerkommunerne kan med hjemmel i CO₂-fangstloven og varmforsyningsloven samt i overensstemmelse med EU's statsstøtteregler deltage i CO₂-fangst, herunder stille garanti for Nordværk Affaldsenergi A/S' lånoptagelse til finansiering

af etablerings- og anlægsinvesteringer og driftsaktiviteter i forbindelse med CO₂-fangstaktiviteter i en CO₂-fangstvirkosomhed, som ejerkommunerne helt eller delvis ejer.

Da der er tale om kommerciel aktivitet, vil det ikke være muligt at optage lån i KommuneKredit til formålet. Ligesom kommunerne i udgangspunktet også kun kan stille garanti for op til 80 % af lånebeløbet.

De deltagende ejerkommuner har med baggrund heri modtaget en anmodning om en kommunal garantistillelse til brug for optagelse af lån på samlet set op til 501 mio. kr., svarende til 80 % af det forventede låne-behov.

Brønderslev Kommune, Hjørring Kommune, Jammerbugt Kommune, Mariagerfjord Kommune, Rebild Kommune og Aalborg Kommunes stiller garanti for lånet i forhold til deres ejerandel af Nordværk Affaldsenergi A/S opgjort pr. 1. januar 2021.

Med baggrund i den forventede lånoptagelse og ejerandelen i Nordværk Affaldsenergi A/S skal Brønderslev Kommune stille en kommunal lånegaranti på op til 40 mio. kr.

Lånene forventes optaget løbende over en investeringsperiode på ca. 5 år, hvilket medfører at garantiforpligtelsen for ejerkommunerne løbende vil træde i kraft. Lånene vil have en maksimal løbetid på 30 år.

Det skal bemærkes, at der er tale om et estimerede lånebehov, der kan ændre sig frem mod den endelige investeringsbeslutning i 2027, hvor det samlede investeringsomfang vil være kendt. Hvis projektet medfører væsentligt større omkostninger end forventet, vil Nordværk Affaldsenergi A/S enten søge om en forøgelse af lånegarantien alternativt have mulighed for at trække sig fra at medvirke til etablering og finansiering af CO₂-fangstanlægget, hvis det vurderes at være den bedste løsning.

Garantistillelse for forpligtelser i Røggasaftalen og Ejerskabsaftalen

CIP har betinget indgåelsen af Røggasaftalen og Ejerskabsaftalen af, at der stilles garanti over for CIP for Nordværk Affaldsenergi A/S' forpligtelser i henhold til de to aftaler.

Aalborg Kommune er pga. CO₂-fangsanlæggets geografiske placering indstillet på at yde disse garantier indenfor en på forhånd aftalt samlet økonomisk ramme på maksimalt 30 mio. Euro. Det er dog en forudsætning, at garantierne er i overensstemmelse med dansk ret.

Fastsættelse og opkrævning af garantiprovision

For at sikre at garantistillelsen ikke indebærer statsstøtte og er markedskonform skal der i forbindelse med den kommunale garantistillelse fastsættes og opkræves en garantiprovision.

Der er fælles for ejerkommunerne af Nordværk Affaldsenergi A/S i forbindelse med kommunernes garantistillelse for projektet for etablering af CO₂-fangst i oktober 2025 foretaget en ekstern risikovurdering af Nordværk Affaldsenergi A/S med henblik på fastsættelse af garantiprovision for lånegarantier til fangstanlægget.

Med baggrund i den eksterne vurdering fastsættes garantiprovisionen til 4,42 %.

Garantiprovisionen er vurderet ud fra risikoen ved, at Nordværk Affaldsenergi A/S påbegynder virksomhed med CO₂-fangst. Provisions-satsen afspejler, at der er tale om ny teknologi og aktiviteter med en højere risikoprofil end de hidtidige aktiviteter i selskabet.

Vurderingen forudsætter, at projektet med CO₂-fangst igangsættes. Garantiprovisionssatsen vil derfor først træde i kraft i forbindelse med, at Nordværk Affaldsenergi A/S begynder at optage lån til projektet.

Garantiprovisionen opkræves løbende i henhold til den enkelte ejerkommunes procedure herfor.

Personalemæssige konsekvenser

Ingen.

Økonomi og finansiering

Økonomiafdelingen bemærker, at der er foretaget en ekstern risikovurdering af Nordværk Affaldsenergi A/S med henblik på fastsættelse af garantiprovision for lånegarantierne til projektet. Med baggrund i den eksterne vurdering fastsættes garantiprovisionen til 4,42 %. Brønderslev Kommune opkræver normalt 0,75 % i garantiprovision, men følger i denne konkrete sag den eksterne vurdering.

Indstilling

Fagforvaltningen for Teknik og Miljø indstiller, at Byrådet beslutter

1. at Nordværk Affaldsenergi A/S forpligter sig til at købe ejerandele i og foretage kapitalindskud i Nordfangst ProjectCo P/S med et beløb på 508 mio. kr.
2. at Nordværk Affaldsenergi A/S ved at indgå projektaftalerne påtager sig økonomiske forpligtelser i forbindelse med CO₂-fangstaktiviteterne, herunder betalingsforpligtelser ved manglende overholdelse af garanterede leveringsforpligtelser,
3. at der meddeles tilsagn om kommunal garantistillelse for lånoptagelse til den påtænkte udviklings- og anlægsinvesteringer for et beløb på op til 40 mio. kr.,
4. at der, jævnfør risikovurdering, fastsættes en garantiprovision på 4,42 % for garantien.

Beslutning fra Teknik- og Miljøudvalget, den 3. november 2025, punkt 6:

Punkt 1 - 4 indstilles godkendt.

Beslutning fra Økonomiudvalget, den 12. november 2025, punkt 6:

Punkt 1 – 4 indstilles godkendt.

Lars Erling Sørensen (D) fraværende.

Beslutning

Punkt 1 – 4 godkendt.

Lars Erling Sørensen (D) er imod.

Henning Jørgensen (F), Lasse Riisgaard (V) og Ole Jespersgaard (A) fraværende.

Bilag

Bilag 1 - CO₂-fangst på Nordværks affaldsenergianlæg i Aalborg

Bilag 2 - Q&A - CO₂-fangst på Nordværks affaldsenergianlæg i Aalborg

Punkt 7: Beslutning om ændret arealanvendelse på Margrethelund set i lyset af sundhedsreformen

82.20.03-P20-1-18

Resumé

Sagsforløb: ÆR/ÆO/ØK/BY

Byrådet skal i lyset af sundhedsreformens opgaveflytning af aflastningspladser fra kommune til region tage stilling til, om der skal ske en ændring i arealanvendelsen i tilknytning til etape 3 af ombygning af Plejecenter Margrethelund.

Byrådet skal beslutte model for omprojektering af etape 3 samt frigive 1,0 mio. kr. til omprojektering af Margrethelund.

Sagsfremstilling

Byrådet godkendte den 27. november 2024 de samlede planer for ombygning af Plejecenter Margrethelund. Ombygningen forløber over tre etaper i perioden 2023 til 2027.

Ældreomsorgsudvalget fik på sit møde den 5. februar 2025 forelagt en sag om en mulig justering af byggeriets etape 3 på Margrethelund i lyset af den nye sundhedsreform. Med sundhedsreformen er det forventningen, at der vil ske en opgaveflytning omkring driften af aflastningspladser fra kommune til region. Spørgsmålet er aktuelt, fordi der i etape 3 er projekteret med byggeri af 16 aflastningsboliger.

Fagforvaltningen for Sundhed og Velfærd bemærker at det fortsat er uklart, i hvilket omfang samt hvor længe regionen eventuelt ønsker at benytte de nybyggede aflastningspladser på Margrethelund. Brønderslev Kommune kan på det nuværende grundlag risikere at stå i en situation med 16 boliger, som pga. et lille boligareal og manglen på tekøkken, kan vise sig vanskelige at leje ud, hvis de ikke benyttes af regionen som aflastningsboliger. Der vil med en omprojektering til ca. 10 boliger være tale om en fremtidssikring af boligernes attraktion og anvendelighed og dermed kommunens mulighed for at leje boligerne ud.

Forudsætningerne for byggeriet har således ændret sig, og der er på den baggrund behov for, at Byrådet tager stilling til, om der skal ske en omprojektering af de planlagte aflastningsboliger i etape 3. Konkret vil der være tale om, at man – for at fremtidssikre anvendelsen af boligerne – ændrer i det planlagte byggeri af aflastningsboliger uden køkken, og at der i stedet bygges et antal almindelige ældreboliger med køkken.

Der henvises til vedlagte notat, hvor to muligheder for en omprojektering af etape 3 er beskrevet.

- Model 1 indebærer en ombygning fra 2-til-1 boliger med et større areal og dermed dyrere boligudgift til følge
- Model 2 indebærer en ombygning fra 3-til-2 boliger med en boligstørrelse og boligudgift, der ligger på linje med resten af de ombyggede boliger på Margrethelund

Det er Fagforvaltningen for Sundhed og Velfærds indstilling, at Byrådet – såfremt man beslutter sig for en omprojektering – vælger model 2, da modellen giver større sikkerhed for, at kommunen kan drifte boligerne, når boligernes areal og dermed huslejudgift kommer til at ligge på linje med resten af Margrethelund

Sagens økonomiske konsekvenser fremlægges med et forbehold, da vi fortsat mangler viden om, hvad sundhedsreformen og regionens overtagelse af aflastningspladser konkret kommer til at betyde. Kuben og totalentreprenør Færch har oplyst, at ændringen af byggeriet forventes at ligge inden for det allerede afgivne tilbud, men at der vil være behov for at udarbejde en projektændring med inddragelse af rådgivere og håndværkere svarende til samlet 1 mio. kr.

Byrådet har i anlægsbudgettet for 2026 afsat 1 mio. kr. til en mulig omprojektering med omdannelse af aflastningspladser til ordinære pladser på Margrethelund, hvorfor det økonomiske grundlag for stillingtagen i sagen er til stede.

Hvis der skal ske ændringer i det planlagte byggeri, er det kommunen, der som bygherre skal træffe beslutningen. Fagforvaltningen for Sundhed og Velfærd indstiller på det grundlag, at Byrådet tager stilling til, om der ønskes en omprojektering af etape 3 i forhold til det oprindeligt godkendte byggeri. En stillingtagen skal – af hensyn til omprojektering og byggeopstart i foråret 2026 – nødvendigvis træffes i denne byrådsperiode.

Personalemæssige konsekvenser

Ingen.

Økonomi og finansiering

Økonomi bemærker, at de i anlægsbudgettet for 2026 afsatte 1,0 mio. kr. til omprojektering af Margrethelund skal frigives, som fremlagt i sagen. Ved frigivelse, vil budgetbevillingen være til rådighed fra 2026.

Indstilling

Fagforvaltningen for Sundhed og Velfærd indstiller, at Byrådet beslutter

1. en omprojektering efter principperne i model 2 (fra 3-til-2 boliger)
2. at frigive 1,0 mio. kr. til omprojektering af Margrethelund

Beslutning fra Ældrerådet, den 29. oktober 2025, punkt 6:

Ældrerådet tager orienteringen til efterretning og støtter op omkring sammenlægning fra 3 lejligheder til 2, selvom der også er røster, der gerne så lejlighederne var todelte.

Beslutning fra Ældreomsorgsudvalget, den 5. november 2025, punkt 5:

Model 2 indstilles godkendt.

Lars Erling Sørensen var fraværende.

Beslutning fra Økonomiudvalget, den 12. november 2025, punkt 8:

Punkt 1: Model 2 indstilles godkendt.

Punkt 2: Indstilles frigivet.

Lars Erling Sørensen (D) fraværende.

Beslutning

Punkt 1: Godkendt.

Punkt 2: Frigivet.

Henning Jørgensen (F), Lasse Riisgaard (V) og Ole Jespersgaard (A) fraværende.

Bilag

Notat - Omprojektering af Margrethelund fase 3

Punkt behandlet på Ældreomsorgsudvalget den 5. februar 2025

Punkt 8: Godkendelse af scenarier for udvidelse af antal demenspladser jf. strategisk prioritering af midler på plejecentre

81.01.00-G01-1-23

Resumé

Sagsforløb: ÆO/ØK/ÆR/BY

Ældreomsorgsudvalget besluttede den 24. september 2025 punkt 3 "Drøftelse af strategisk prioritering af midler på plejecentrene", at der skulle arbejdes videre med etablering af demenspladser på en etage på Rosengården, og at der etableres skærmede pladser på Valdemarsgade.

Fagforvaltningen for Sundhed og Velfærd præsenterer to uddybende notater, hvori elementer omkring etablering af demenspladser på en etage på Rosengården, og etablering af skærmede pladser på Valdemarsgade fremgår.

Byrådet skal godkende indstilling fra Ældreomsorgsudvalget.

Sagen fremsendes til Ældrerådet til orientering.

Sundheds- og ældrechef Uffe Rørmose Viegh deltager på Ældrerådets møde.

Sagsfremstilling

Brønderslev Kommune oplever et stigende behov for en-til-en bemanding på plejehjemmene, særligt i forbindelse med borgere med udadreagerende adfærd. Denne løsning er både ressourcekrævende og ikke bæredygtig på længere sigt.

Forvaltningen for Sundhed og Velfærd præsenterede den 24. september 2025 en række forslag til strukturelle ændringer, der skal reducere behovet for en-til-en bemanding og samtidig styrke kvaliteten i plejen. Ældreomsorgsudvalget besluttede på mødet at gå videre med to af disse forslag.

Fagforvaltningen for Sundhed og Velfærd præsenterer som opfølgning på ovenstående beslutning to uddybende notater, hvori elementer omkring etablering af demenspladser på en etage på Rosengården, og etablering af skærmede pladser på Valdemarsgade fremgår.

Etablering af demenspladser på 1. sal på Rosengården

Rosengården har velegnede fysiske rammer til etablering af flere demenspladser, hvorfor omdannelsen kun kræver mindre bygningsmæssige tilpasninger. Der skal gennemføres kompetenceudvikling og øget normering med fast personale på etagen.

Økonomisk forventes etableringen (bygningsmæssige ændringer og efteruddannelse af medarbejdere) at koste ca. 123.000 kr., mens driften af tilbuddet stiger med omdannelsen til demenspladser og medfører en højere takst, som samlet set udgør 1,9 mio. kr. årligt.

Etablering af skærmede pladser på Valdemarsgade

Plejecenter Valdemarsgade har i dag 3 skærmede pladser. Med ændringen oprettes der i alt 9 ekstra skærmede pladser, således, at plejecenteret sammenlagt får 12 skærmede pladser.

Ved at skabe mindre, skærmede enheder med separate opholdsrum kan konfliktniveauet mellem beboere reduceres, og personalet får bedre mulighed for at forebygge udadreagerende adfærd. Dette mindsker behovet for at tildele én-til-én støtte i kritiske situationer.

Ved omdannelse til skærmede pladser stiger merudgiften. Driften vil således blive påvirket med 2.7 mio. kr. af denne grund. Dertil skal der lægges udgifter til de bygningsmæssige ændringer på ca. 400.000 kr. Ved siden af dette kommer der omkostninger til tomgangshusleje på de to stuer der omdannes til opholdsrum svarende til 150.000 kr. årligt. således påvirket af dette.

Der vil forventeligt også skulle påregnes tomgangshusleje i den periode, hvor ombygningen foregår.

Flytning af borgere

Fælles for begge forslag er dog, at kommunen ikke frit kan flytte borgere rundt på et plejecenter, medmindre der er en saglig begrundelse. Det mest realistiske scenarie er at vente på naturlig afgang og tilbyde nuværende beboere en anden plads, hvis de ønsker det og er i stand til at tage imod tilbuddet. Det er vigtigt at sikre dialog og samtykke med beboere og pårørende, og at flytning sker frivilligt og med respekt for borgerens ønsker. Tidsplanen for etableringen og endelig oprettelse af de nye pladser er derfor afhængig af naturlig afgang og frivillig flytning af nuværende beboere.

Personalemæssige konsekvenser

Ingen.

Økonomi og finansiering

Økonomi bemærker, at Ældreomsorgsudvalget årligt fra 2026 har fået 10 mio. kr. til at dække "Øgede udgifter på plejecenterområdet". De to forslag vil tilsammen udgøre 5,3 mio. kr. i 2026 og 4,8 mio. kr. fra 2027 og frem.

Indstilling

Fagforvaltningen for Sundhed og Velfærd indstiller, at Ældreomsorgsudvalget tager sagen til efterretning.

Beslutning fra Ældreomsorgsudvalgets møde den 24. september 2025, pkt. 3:

Udvalget ønsker, at der arbejdes videre med etablering af demenspladser på en etage på Rosengården, og at der etableres skærmede pladser på Valdemarsgade.

Udvalget ønsker at det efter 1-2 år vurderes, om de resterende pladser på Rosengården bør omlægges til demenspladser.

Udvalget ønsker en vurdering af, om budgetbeløbene til de forskellige typer af pladser, bør justeres.

Christen Bager var fraværende.

Beslutning fra Ældreomsorgsudvalget, den 5. november 2025, punkt 3:

Udvalget indstiller, at Byrådet godkender at

1. der etableres 9 skærmede demenspladser på Valdemarsgade
2. der etableres 14 demenspladser på Rosengården
3. personalet inddrages i processen
4. der disponeres 5,3 mio.kr. af den afsatte pulje på 10 mio.kr. i budgetaftalen for 2026.
5. de resterende 4,7 mio.kr. disponeres når den bestilte konsulentrapport foreligger

Lars Erling Sørensen var fraværende.

Beslutning fra Økonomiudvalget, den 12. november 2025, punkt 9:

Ældreomsorgsudvalgets indstilling indstilles godkendt.

Lars Erling Sørensen (D) fraværende.

Beslutning fra Ældrerådet, den 26. november 2025, punkt 4:

Drøftet. Ældrerådet imødeser indstillingen og tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Ældreomsorgsudvalgets indstilling godkendt.

Henning Jørgensen (F), Lasse Riisgaard (V) og Ole Jespersgaard (A) fraværende.

Bilag

Oprettelse af 9 ekstra skærmede pladser på plejecenter Valdemarsgade jf. strategisk prioritering af midler på plejecentre

Oprettelse af demenspladser på Rosengården jf. strategisk prioritering af midler på plejecentre

Plantegning Rosengården

Plantegning Valdemarsgade

Punkt 9: Godkendelse af frigivelse af anlægsmidler til madkundskabslokale på Hjallerup Skole

00.30.08-P19-3-19

Resumé

Sagsforløb: BS/ØK/BY

Byrådet har i budget 2025 afsat 10 mio. kr. til anlægsinvesteringer på skoleområdet.

Byrådet anmodes om at frigive 500.000 kr. fra puljen "Samlet plan for investeringer på skoleområdet" til dækning af anlægsudgifter til moderniseringen af madkundskabslokalet på Hjallerup Skole.

Byrådet skal godkende frigivelse af 500.000 kr. til anlægsudgifter i forbindelse med skolemodernisering.

Sagsfremstilling

Børne- og Skoleudvalget har i 2019 og 2020 løbende været inddraget i planerne om investeringer i skolernes anlæg og tilhørende læringsmiljøer. Den 18. august 2020 under punkt 9 besluttede udvalget at igangsætte byggeprocessen.

Byrådet afsatte i forbindelse med budget 2025 10 mio. kr. til anlægsinvesteringer på skoleområdet. Regnskaberne for de enkelte projekter er tæt på afslutning, og det forventes, at et mindreforbrug på 500.000 kr. kan anvendes til at medfinansiere moderniseringen af madkundskabslokalet på Hjallerup Skole.

Moderniseringen af madkundskabslokalet på Hjallerup Skole er opgjort til en samlet anlægssum på 1.500.000 kr. Projektet forventes afsluttet i april 2026. Med 500.000 kr. fra puljen "Samlet plan for investeringer på skoleområdet" resterer en finansiering på 1.000.000 kr. Den resterende finansiering dækkes af 500.000 kr. fra anlægspuljen (allerede frigivet). De sidste 500.000 kr. findes via driftsoverførslen fra 2024 på skoleområdet.

Tidsplan:

- Projektering og opstart – november 2025
- Ibrugtagning – april 2026

Økonomi og finansiering

Økonomi bemærker, at der pt. forventes et mindreforbrug vedr. "Samlet plan for investeringer på skoleområdet", på 500.000 kr., når alle projekter er afsluttet. Dette er dog under forudsætning af, at der ikke igangsættes yderligere og at de igangværende projekter overholder den økonomiske ramme.

Indstilling

Fagforvaltningen for Børn og Kultur indstiller, at Byrådet godkender frigivelse af 500.000 kr. fra puljen "Samlet plan for investeringer på skoleområdet" til et nyt madkundskabslokale på Hjallerup Skole.

Beslutning fra Børne- og Skoleudvalget, den 4. november 2025, punkt 10:

Indstilles godkendt.

Martin Bech (I) var fraværende.

Beslutning fra Økonomiudvalget, den 12. november 2025, punkt 10:

Indstilles godkendt.

Lars Erling Sørensen (D) fraværende.

Beslutning

Godkendt.

Henning Jørgensen (F), Lasse Riisgaard (V) og Ole Jespersgaard (A) fraværende.

Punkt 10: Godkendelse af ændringsforslag til råd og nævn

00.01.00-A26-1-22

Resumé

Sagsforløb: BY

Konstituering af råd og nævn efter kommunalvalget.

Byrådet skal godkende ændringsforslag til kommende råd og nævn.

Sagsfremstilling

I forbindelse med det kommende valg skal Byrådet tage stilling til konstituering af kommunens råd, nævn og udvalg for den kommende valgperiode.

Administrationens gennemgang har resulteret i en opdateret oversigt over de råd og nævn, der skal konstitueres til på mødet den 1. december 2025. Oversigten fremgår af bilag 1.

Derudover har Direktionen foretaget en gennemgang af de eksisterende råd og nævn med henblik på at vurdere behovet for justeringer.

Direktionens ændringsforslag er drøftet med Formændene for de politiske partier på møde den 12. november 2025.

Direktionens forslag til ændringer fremgår af bilag 2.

Personalemæssige konsekvenser

Ingen.

Indstilling

Staben indstiller, at Byrådet godkender Direktionens ændringsforslag.

Beslutning

Godkendt med de ændringer at Klimapolitisk Dialogforum afventer, at det kun er formand og næstformand som politisk repræsentanter i Kunstfonden og der er 6 medlemmer i den politiske følgegruppe Hedelund.

Henning Jørgensen (F), Lasse Riisgaard (V) og Ole Jespersgaard (A) fraværende.

Bilag

Udvalgsoversigt 2026-2029

Ændringsforslag til råd og nævn inden konstitueringen 2025

Punkt 11: Godkendelse af forslag til ændret styrelsesvedtægt

00.22.00-P24-2-25

Resumé

Sagsforløb: BY/BY

2. behandling af forslag til revideret styrelsesvedtægt for Brønderslev Kommune.

Byrådet skal godkende forslaget.

Sagsfremstilling

Der er udarbejdet et forslag til en revideret styrelsesvedtægt for Brønderslev Kommune på baggrund af de fremkomne bemærkninger til 1. behandlingen. Det ændrede forslag er vedlagt som bilag 3. Det konkrete forslag til den reviderede styrelsesvedtægt fremgår således af bilag 3, hvor alle foreslåede ændringer er markeret med gult for at give et tydeligt overblik over justeringerne. Til sammenligning er den gældende styrelsesvedtægt vedlagt som bilag 2, og det er således muligt at se forskellen mellem den gældende ordlyd og den foreslåede reviderede styrelsesvedtægt. Af bilag 1 fremgår det forslag som var til 1. behandling.

Alle ændringer af kommunens styrelsesvedtægt kræver to behandlinger i Byrådet med mindst seks dages mellemrum, jf. kommunestyrelseslovens § 2, stk. 2.

Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller, at Byrådet godkender forslaget til en ændret styrelsesvedtægt, som det fremgår af bilag 3

Beslutning fra Byrådet, den 19. november 2025, punkt 5:

Styrelsesvedtægten godkendes og oversendes til 2 behandling med følgende bemærkninger: sundhedsområdet flyttes over til Ældreomsorgsudvalget og udvalget udvides til 7 medlemmer. Udvalgenes navne ændres herefter til Ældre- og Sundhedsudvalget samt Social og Handicapudvalget. Alle udvalgsnavnene konsekvensrettes i dokumentet.

Henning Jørgensen (F) og Ole Jespersgaard (A) fraværende.

Beslutning

Godkendt.

Henning Jørgensen (F), Lasse Riisgaard (V) og Ole Jespersgaard (A) fraværende.

Bilag

Bilag 3 - Ændret forslag til styrelsesvedtægt

Bilag 1 - forslag til Styrelsesvedtægt

Bilag 2 - gældende styrelsesvedtægt

Punkt 12: Drøftelse af mulige kommunikationsindsatser

00.13.04-P22-1-25

Resumé

Sagsforløb: TEMA/BY

Temaudvalget har udtrykt ønske om, at Brønderslev Kommune arbejder mere strategisk med kommunikation – både i forhold til branding af kommunen og i den direkte kontakt med borgerne.

Byrådet skal godkende Temaudvalgets indstilling om anbefalinger for fremtidige kommunikationsindsatser.

Sagsfremstilling

Temaudvalget har udtrykt ønske om, at Brønderslev Kommune arbejder mere strategisk med kommunikation – både i forhold til branding af kommunen og i den direkte kontakt med borgerne. Der er særligt peget på to indsatsområder:

1. Branding af Brønderslev Kommune som attraktiv bosætningskommune
2. Forbedring af den borgernære kommunikation

1. Branding af Brønderslev Kommune

Kommunen har allerede en godkendt PR- og brandingstrategi, men der er behov for at opdatere det analytiske grundlag, så nye bosætningskampagner bliver så effektive som muligt. Det er flere år siden, der sidst blev gennemført en kampagne, og da der er potentiale for at tiltrække flere erhvervsaktive skatteborgere, er en ny kampagne relevant.

Forvaltningen foreslår, at der gennemføres en analyse, som bl.a. består af data vedr. til- og fraflytning, barrierer i forhold til at flytte til og blive boende i kommunen, kommunens styrker og svagheder i forhold til konkurrerende kommuner samt målgruppeanalyse. Analysen skal danne grundlag for en kommunikationsplan, som evt. udarbejdes og eksekveres i samarbejde med et eksternt bureau.

2. Forbedring af borgernær kommunikation

God og forståelig kommunikation med borgerne kan mindske misforståelser og reducere antallet af henvendelser, hvilket frigør tid hos medarbejderne og styrker kommunens image. Forvaltningen foreslår, at der gennemføres en analyse af kommunikationen med Teknik- og Miljøforvaltningen som fokusområde, da denne endnu ikke har været genstand for et systematisk kommunikationsarbejde.

Analysen skal afdække, hvilke typer kommunikation der anvendes, og hvor eventuelle misforståelser eller konflikter opstår. På baggrund af analysen udvælges indsatsområder, og der igangsættes konkrete tiltag som fx udarbejdelse af kommunikationsmanualer, medarbejdertræning og løbende evaluering.

3. Sammenhæng og synergi

Branding og borgerkommunikation er tæt forbundet. En kommune, der kommunikerer åbent og respektfuldt, fremstår mere attraktiv. Det anbefales, at kommunens afdelinger i endnu højere grad arbejder med fælles retningslinjer og værktøjer, og at de arbejder på at få kommunikationsstrategien ind under huden på alle medarbejdere i afdelingerne, der kommunikerer med borgerne.

4. Borgerinvolvering i forbindelse med placering af VE-anlæg

På Byrådsmødet den 29. oktober 2025 blev der fra nogle byrådsmedlemmer udtrykt et ønske om at undersøge den såkaldte THY-model som Thisted kommune har anvendt i forhold til borgerinddragelser i forbindelse med placering af VE-anlæg. Formanden for Temaudvalget ønsker på den baggrund en indledende drøftelse af, om det er en model der kunne anvendes i Brønderslev Kommune. Til inspiration af, hvordan Thisted kommune har arbejdet med Thy-modellen henvises til nedenstående link:

[Vedvarende energi i Thy](#)

[I Thy bestemmer borgerne, hvor vindmøllerne skal stå | TV2 Nord](#)

Personalemæssige konsekvenser

Ingen.

Indstilling

Staben indstiller, at Temaudvalget drøfter de foreslåede kommunikationsindsatser.

Beslutning fra Temaudvalget, den 5. november 2025, punkt 4:

Temaudvalget anbefaler,

1. at der i den kommende byrådsperiode gennemføres en dataanalyse, som skal danne grundlag for den fremadrettede brandingindsats
2. at der gennemføres en analyse af kommunikationen fra Teknik og Miljøforvaltningens område som en case. Analysen skal bruges til at udvælge fremadrettede indsatsområder og hvilke konkrete initiativer, der kan tages.

Beslutning

Punkt 1 – 2 godkendt.

Henning Jørgensen (F), Lasse Riisgaard (V) og Ole Jespersgaard (A) fraværende.

Bilag

Muligheder i forhold til kommunikation Temaudvalget

Punkt 13: Orientering

00.22.04-P35-25-21

Resumé

Sagsforløb: BY

Personalemæssige konsekvenser

Ingen.

Beslutning

- Der bliver taget billede af det nye byråd til det konstituerende møde den 1. december.
- Byrådsmødet den 17. december starter kl. 17.

Orienteringerne taget til efterretning.

Henning Jørgensen (F), Lasse Riisgaard (V) og Ole Jespersgaard (A) fraværende.

Punkt 14: Lukket: Orientering

00.22.04-P35-25-21

- Orientering om dom til Brønderslev Varme grundet overtagelsen af Øster Brønderslev Fjernvarmeanlæg.

Orienteringen taget til efterretning.

Henning Jørgensen (F), Lasse Riisgaard (V) og Ole Jespersgaard (A) fraværende.

Punkt 15: Lukket: Godkendelse af beslutningsprotokol

00.22.04-P35-25-21

Godkendt.

Henning Jørgensen (F), Lasse Riisgaard (V) og Ole Jespersgaard (A) fraværende.