

# **REFERAT Social-, Handicap- og Sundhedsudvalget 2022-2025 d. 14-08-2023**

**Mødedato** Mandag d. 14. august 2023 kl. 13:00

**Mødested** Mødelokale 219, Brønderslev Rådhus

# Indholdsfortegnelse

Fraværende.....	3
Bemærkninger/ændringer til dagsordenen.....	4
Fremtidig anvendelse af Stenumgård.....	5
Budgetopfølgning 2 pr. 30. juni 2023.....	7
Budget 2024 - opmærksomhedsliste.....	8
Budgetønsker 2024.....	10
Orientering om ekspertudvalgets anbefalinger på socialområdet.....	11
Sundhedsaftalen for 2019-2023, slutstatus.....	13
Høring af Sundhedsaftalen 2024-2027.....	14
Orientering om proces på det specialiserede område.....	17
Bevæg dig for livet - indsatsområder i ny visionsaftale.....	19
Vurdering af ledelsesstruktur.....	21
Centrale udmeldinger om punktskrifts- og tegnsprogsindsatser.....	24
Orientering om velfærdsteknologisk strategi.....	27
Orientering fra Brønderslev Sundhedshus I/S.....	28
Orientering.....	29
Lukket: .....	30
Lukket: .....	31

## **Punkt 1: Fraværende**

00.22.04-P35-21-21

### **Resume**

Sagsforløb:

### **Beslutning**

Alle mødt.

## **Punkt 2: Bemærkninger/ændringer til dagsordenen**

00.22.04-P35-21-21

### **Resume**

Sagsforløb: SHS

### **Sagsfremstilling**

Bemærkninger/ændringer til dagsordenen.

### **Beslutning**

Ingen bemærkninger.

## Punkt 3: Fremtidig anvendelse af Stenumgård

82.03.00-G01-1-23

### Resume

Sagsforløb: HAR/SHS/BE/BS/ØK

Brønderslev Kommune har ikke et tilbud til børn og unge med autismespektrumforstyrrelser, og det er vanskeligt at finde et velegnet tilbud, når der er behov for en plads.

Udvalget skal tage stilling til oprettelse af et tilbud til børn og unge med autismespektrumforstyrrelser på Stenumgård, samt at tomgangshuslejen og merudgifter indtil tilbuddet er rentabelt dækkes af økonomiudvalget.

### Sagsfremstilling

Nationalt og lokalt i Brønderslev Kommune opleves et stigende antal børn og unge, som bliver diagnosticeret med autismespektrumforstyrrelser og i flere tilfælde dertilhørende belastningsreaktioner. Brønderslev kommune har for nuværende ikke et internt tilbud for børn og unge med autismespektrumforstyrrelser. De nuværende opholdstilbud for børn og unge med autismespektrumforstyrrelser er ofte placeret med en stor geografisk distance fra Brønderslev Kommune og derfor langt fra børnenes og de unges familie og netværk.

Det vurderes samlet set fordelagtigt for kommunen at oprette og drifte et tilbud på børne- og ungeområdet. Sundhed og Velfærd foreslår derfor, at der oprettes et botilbud og aflastningspladser til børn og unge med autismespektrumforstyrrelser på Stenumgård. Målgruppen ligger ikke indenfor Sundhed og Velfærds normale område. Sundhed og Velfærd påtager sig gerne rollen som driftsherre på tilbuddet, men forventer ikke at have en økonomisk risiko ved etablering og drift af tilbuddet.

Der er i alt 10 tomme boliger, men grundet målgruppens kompleksitet skal der laves en vurdering af, hvor mange børn og unge, som tilbuddet kan rumme. Tilbuddet søges oprettet til to pladser med mulighed for op til seks pladser fremadrettet. Der må forventes en indfasning over nogle år, hvilket også var tilfældet, da autismetilbuddet for voksne blev etableret. Ved etablering af tilbuddet er planen, at tilbuddet åbner, når første borger er klar til at flytte ind.

Bygningen i Stenum er opdelt i to afdelinger med en adskilt gang. I den ene afdeling er Stenumgård, som er et botilbud for voksne med målgruppen borgere over 18 år med autismespektrumforstyrrelser. Med en fælles målgruppe, kan der forventes at blive skabt et sammenhængende fagligt miljø i huset, og der forventes mulighed for at være fælles ledelse.

Såfremt der træffes beslutning om etablering af tilbuddet, vil det kræve en investering fra Økonomiudvalget og Børn og Kultur og Beskæftigelse. Det foreslås, at Økonomiudvalget betaler tomgangshuslejen samt at Børn og Kultur samt Beskæftigelsesområdet friholdes for merudgifter ved opstart og etablering af tilbuddet. Ved oprettelse af tilbuddet, vil udgifterne til de enkelte forvaltninger være følgende:

	Økonomiudvalget (tomgangshusleje)	Børn og Kultur og Beskæftigelse
År 1, 1 plads	800.000 kr.	630.000 kr.
År 2, 2 pladser	700.000 kr.	230.000 kr.

År 3, 3 pladser	610.000 kr.	60.000 kr.
År 4, 4 pladser	530.000 kr.	-670.000 kr.

Tilbuddet vil ved oprettelse af fjerde plads have et forventet overskud. Perioden frem til at tilbuddet bliver økonomisk rentabelt afhænger af, hvor hurtigt tilbuddet bliver fyldt op. Herudover kan salg af pladser til andre kommuner ligeledes have betydning for, hvornår tilbuddet bliver økonomisk rentabelt.

Fagforvaltningen for Sundhed og Velfærd foreslår, at Økonomiudvalget godkender etablering af et tilbud for børn og unge med autismspektrumforstyrrelser, herunder at Økonomiudvalget dækker tomgangshuslejen og opstartsudgifter for Børn og Kultur samt Beskæftigelse i perioden frem til at tilbuddet er økonomisk rentabelt.

## **Økonomi**

Økonomiafdelingen bemærker at afdelingen på Stenumgaard under alle omstændigheder kommer til at stå tom i løbet af 2023. Det betyder at der under alle omstændigheder vil være en tomgangshusleje medmindre bygningen anvendes til andre formål.

Ønskes der en model, som sikrer at Børn og Kultur samt Beskæftigelse friholdes indtil tilbuddet er økonomisk rentabelt, kunne det principbeslattes, at et evt. underskud på tilbuddet nulstilles med regnskabet i de første 2 år og at det herefter forudsættes, at tilbuddet er økonomisk rentabelt for kommunen.

## **Beslutning**

Indstilles godkendt.

Udvalget pointerer, at udvalget gerne påtager sig rollen som driftsherre, men ønsker ikke at påtage sig en økonomisk risiko i forbindelse med drift af et tilbud til børn/ungeområdet, heller ikke efter en indkøringsfase.

## **Bilag**

Stenumgård som tilbud for børn og unge med autismspektrumforstyrrelser

## **Punkt 4: Budgetopfølgning 2 pr. 30. juni 2023**

00.30.14-Ø00-6-23

### **Resume**

Sagsforløb: SHS

Økonomiafdelingen har i samarbejde med fagforvaltninger udarbejdet budgetopfølgning 2 pr. 30. juni 2023

Social-, Handicap- og Sundhedsudvalget skal drøfte budgetopfølgningen på udvalgets område.

Konsulent Anne Juul Stern deltager i mødet kl 13.30

### **Sagsfremstilling**

Økonomiafdelingen fremsender budgetopfølgning 2 pr. 30. juni 2023

Ifølge Principper for økonomistyring udarbejder Økonomiafdelingen kvartalsvise budgetopfølgningsrapporter til Direktionen, der fremsender budgetopfølgningen til fagudvalg og Økonomiudvalg/Byråd.

Staben foreslår, at Social-, Handicap- og Sundhedsudvalget drøfter budgetopfølgningen.

### **Beslutning**

Til efterretning.

### **Bilag**

SHS Budgetopfølgning 2 pr. 30.06.23

## Punkt 5: Budget 2024 - opmærksomhedsliste

00.30.00-S00-4-23

### Resume

Sagsforløb: SHS

Ifølge budgetprocessen for budget 2024 skal fagudvalgene drøfte og indstille punkter fra opmærksomhedslisten til det videre budgetarbejde. Herudover har Råderumskataloget fra BDO været sendt i høring i MED regi, råd, institutioner, bestyrelser m.m.

De indkomne høringssvar fremgår af vedlagte bilag.

Konsulent Anne Juul Stern deltager i mødet.

### Sagsfremstilling

Ifølge budgetprocessen for budget 2024 skal fagudvalgene tage stilling til forslag til ændringer til budgettet. Disse ændringsforslag samles på en opmærksomhedsliste.

Det drejer sig om følgende typer af ændringer:

- Ændrede forudsætninger på overførselsudgifterne
- Ændrede forudsætninger på serviceudgifterne

Udgangspunktet er, at der beregnes mer-/mindreudgifter for kommunen således der opretholdes uændret serviceniveau.

Punkterne fra opmærksomhedslisten behandles i forhandlingsudvalget (ØK samt liste Ø, F og I) den 23. august 2023, hvor det politisk besluttet, hvilke punkter der skal indarbejdes i budgetforslaget til 1. behandling.

Råderumskataloget fra BDO har været sendt i høring i MED regi, råd, institutioner, bestyrelser m.m. De indkomne høringssvar fremgår af vedlagte bilag.

Staben foreslår, at Social-, Handicap- og Sundhedsudvalget drøfter og indstiller punkterne fra opmærksomhedslisen samt drøfter de indkomne høringssvar.

### Beslutning

Udvalget indstiller opmærksomhedslisten godkendt.

Udvalget fremsender forslagene til de politiske grupper uden indstilling.

Ole Jespersgaard og Christen Bager har følgende bemærkninger til forslagene i råderumskataloget:

4.2. Prioritering i opgaver løst for midler til sundhedsfremme og forebyggelse

Kan ikke anbefales.

6.1. Øremærket reduktion på det specialiserede område (børn, unge, voksne)

Forslag på voksenområdet indstilles godkendt.

### 6.3. Rammereduktion på det specialiserede område (børn, unge, voksne)

Indstilles godkendt.

#### **Bilag**

SHS Opmærksomhedsliste

Opmærksomhedsliste til budget 2024

Høringssvar til råderumskatalog - budget 2024

Råderumskatalog\_final\_300523

## **Punkt 6: Budgetønsker 2024**

00.30.00-S00-3-23

### **Resume**

Sagsforløb: SHS

Fagforvaltningen for Sundhed og Velfærd fremsender ønskeliste til budget 2024 til behandling i Social-, Handicap- og Sundhedsudvalget.

Konsulent Anne Juul Stern deltager i mødet.

### **Sagsfremstilling**

På baggrund af de tidligere drøftelser om budget 2024 har Fagforvaltningen for Sundhed og Velfærd udarbejdet fremsendte liste over ønsker til budget 2024 for Social-, Handicap- og Sundhedsudvalget.

Fagforvaltningen for Sundhed og Velfærd foreslår, at Social-, Handicap- og Sundhedsudvalget træffer beslutning om den fremsendte liste over ønsker til budget 2023.

### **Beslutning**

Forslag 1, 2, 4 og 5 fremsendes til budgetforhandlingerne.

Forslag 4 suppleres med en opgørelse, hvor kursusaktiviteten ligger uden for arbejdstiden.

### **Bilag**

Bilag sagsfremstilling fra udvalgmøde 15 maj

Ønskeliste til budget 2024 fra Social-, Handicap og Sundhedsudvalget

# Punkt 7: Orientering om ekspertudvalgets anbefalinger på socialområdet

00.01.00-G01-12-23

## Resume

Sagsforløb: HAR/SHS/BE

Orientering om Ekspertudvalgets første delrapport om ændringer for socialområdet i Danmark. Rapporten indeholder 11 anbefalinger med målet om en bæredygtig faglig og økonomisk udvikling af socialområdet. Ændringerne omhandler blandt andet behov for lovgivningsmæssige ændringer, mere fleksibilitet og bedre kapacitet på botilbudsområdet samt behov for at udbygge områdets datagrundlaget.

Konsulent Anne Juul Stern deltager i mødet.

## Sagsfremstilling

Regeringen og KL nedsatte i forbindelse med aftalen om kommunernes økonomi for 2022 et ekspertudvalg. Udvalget skal give anbefalinger til at sikre en bæredygtig faglig og økonomisk udvikling på socialområdet. Udvalget består af repræsentanter fra bl.a. forskningsinstitutioner, organisationer og myndigheder. De samlede udgifter til socialområdet på landsplan har været stigende fra 53,1 mia. kr. i 2018 til 57,8 mia. kr. i 2022. Stigningen har været størst på voksenområdet, hvor udgifterne er steget med 3,7 mia. kr. (10%). Særligt udpeges botilbudsområdet som omkostningsfyldt for kommunerne.

Ekspertudvalget har i maj 2023 offentliggjort sin første delrapport, hvor der ligger op til en række ændringer på området.

Overordnet vurderer Ekspertudvalget, at det nuværende styrings-set-up på socialområdet efterlader et meget begrænset lokalt politisk prioriteringsrum på socialområdet. Ekspertudvalgets 11 anbefalinger har derfor alle til overordnet formål at understøtte, at kommunerne får bedre mulighed for at prioritere og fastsætte serviceniveauer ud fra faglige og lokale hensyn med borgeren i centrum.

Regeringen og KL er i forlængelse af ekspertudvalgets anbefalinger nået til enighed om, at arbejde videre med en række konkrete initiativer (6 ud af 11), der skal bidrage til at understøtte kommunernes styringsmuligheder og sikre en fremadrettet bæredygtig faglig og økonomisk udvikling. Dette er en del af aftalen om kommunernes økonomi for 2024. Den næste delrapport fremlægges af ekspertudvalget efteråret 2023.

Fagforvaltningen for Sundhed og Velfærd foreslår, at Social-, Handicap- og Sundhedsudvalget tager orienteringen til efterretning.

## Beslutning

Til efterretning.

## Bilag

Delrapport\_1\_foreløbige\_anbefalinger\_til\_en\_bæredygtig\_faglig\_og\_økonomisk\_udvikling\_af\_socialområdet

## Anbefalinger fra Ekspertudvalg

## **Punkt 8: Sundhedsaftalen for 2019-2023, slutstatus**

29.30.08-P27-1-18

### **Resume**

Sagsforløb: SHS

Sundhedssamarbejdsudvalget har godkendt slutstatus for Sundhedsaftalen for 2019-2023.

Sagen fremsendes til Social-, Handicap- og Sundhedsudvalget til orientering.

Konsulent Line Enevoldsen deltager i mødet kl 14.15.

### **Sagsfremstilling**

Der er udarbejdet en slutstatus for Sundhedsaftalen for 2019-2023. Slutstatus er godkendt i Sundhedssamarbejdsudvalget den 27. juni 2023 og fremsendt til Sundhedsstyrelsen.

Slutstatus for Sundhedsaftalen for 2019-2023 fremsendes til udvalgets orientering.

Fagforvaltningen for Sundhed og Velfærd foreslår, at Social-, Handicap- og Sundhedsudvalget tager orienteringen til efterretning.

### **Beslutning**

Til efterretning.

### **Bilag**

Slutstatus for Sundhedsaftalen 2019-2023 Region Nordjylland

# Punkt 9: Høring af Sundhedsaftalen 2024-2027

29.30.08-K04-1-23

## Resume

Sagsforløb: DIR/HAR/ÆR/SHS/BS/BE/ÆO/ØK

I hver valgperiode skal der udarbejdes en sundhedsaftale mellem kommuner og region, som overordnet set fastsætter rammer og målsætninger for samarbejdet mellem parterne indenfor sundhedsområdet. Sundhedssamarbejdsudvalget har udarbejdet en høringsversion af ny nordjysk Sundhedsaftale 2024-2027, som hermed sendes i høring.

Den nye sundhedsaftale er en politisk aftale, som via en vision, bærende principper og 3 pejlemærker med politiske målsætninger sætter retningen for samarbejdet på sundhedsområdet. De konkrete indsatser, der skal til for at udmønte sundhedsaftalen, er ikke fastlagt i sundhedsaftalen men vil blive udviklet i løbet af sundhedsaftaleperioden.

På baggrund af høringsvarene vil Sundhedsaftalen blive tilpasset og fremsendes til endelig godkendelse i kommunerne og regionen i november-december 2023. Den nye sundhedsaftale træder i kraft 1. januar 2024.

Økonomiudvalget skal afgive eventuelle bemærkninger til høringsversionen af Sundhedsaftale 2024-2027.

Konsulent Line Enevoldsen deltager i mødet.

## Sagsfremstilling

### Baggrund

I henhold til sundhedsloven skal der i hver valgperiode indgås en regionalt dækkende sundhedsaftale mellem kommunerne og regionen. Sundhedsaftalen udarbejdes af Sundhedssamarbejdsudvalget, som består af politiske repræsentanter for regionen, kommunerne samt Praktiserende Lægers Organisation. Almen praksis er ikke en direkte aftalepart, men er en vigtig aktør i forbindelse med udarbejdelse og implementering af sundhedsaftalen.

Sundhedsaftalen er en politisk aftale, der dækker hele Nordjylland og fastsætter rammer og målsætninger for samarbejdet mellem parterne indenfor sundhedsområdet. Den nationale vejledning for sundhedsaftaler fastlægger, at formålet med sundhedsaftalen er at bidrage til sammenhæng og koordinering af de forløb, der går på tværs af regioner, kommuner og almen praksis med fokus på kvalitet, effekt og patienttilfredshed. Målet er, at den enkelte borger tilbydes en indsats af høj og ensartet kvalitet på tværs af regionen, uanset antallet af kontakter eller karakteren af den indsats, der er behov for.

Sundhedssamarbejdsudvalget har udarbejdet den fremsendte høringsversion af sundhedsaftalen. Høringsversionen er bl.a. blevet til på baggrund af input fra et tværsektorielt politisk møde, Sundhedspolitisk Samling, den 22. november 2022, samt input fra Sundhedsklyngerne. Derudover har Patientinddragelsesudvalget bidraget med input, og kommunalt har sundhedsaftalen været behandlet politisk i Sundhedspolitisk Dialogforum.

### Høringsversionens indhold

Visionen i høringsversionen lyder, at ”Nordjyderne bliver sundere og tager medansvar for egen sundhed med hjælp fra et sammenhængende sundhedsvæsen”. Der skal arbejdes henimod visionen gennem 3 politiske pejlemærker opstillet i sundhedsaftalen:

- Et tilgængeligt og sammenhængende sundhedsvæsen: Pejlemærket handler om at skabe et sundhedsvæsen præget af nærhed, tilgængelighed og sammenhæng. Pejlemærket har særligt fokus på den ældre medicinske patient,

borgere med kronisk sygdom samt borgere med svære psykiske lidelser (dvs. de målgrupper, som sundhedsklyngernes arbejde ligeledes skal fokusere på jf. bekendtgørelse).

- Øget mental sundhed og trivsel: Pejlemærket handler om at øge den mentale trivsel og behandle psykisk sygdom med særlig fokus på børn og unge. I pejlemærket fremhæves den nordjyske tilgængelighedsanalyse samt den nationale 10-årsplan for psykiatri og mental sundhed som tiltag, der skal arbejdes videre med.
- Styrket forebyggelse: Pejlemærket handler om at styrke forebyggelsesarbejdet i kommunerne og på hospitalerne, bl.a. ved brug af differentierede tilbud, digitale løsninger/velfærdsteknologi og fokus på borgerens egenmestring og sundhedskompetence.

Under hvert pejlemærke er opstillet politiske målsætninger, som sundhedsaftalearbejdet skal medvirke til at indfri.

I arbejdet med at indfri den kommende sundhedsaftale er der i sundhedsaftalen derudover opstillet 4 bærende principper, som er den fælles grundforståelse parterne samarbejder ud fra. Det drejer sig om:

- Mest mulig sundhed for de fælles ressourcer: Et samlet sundhedsvæsen er nødt til at håndtere opgaverne grundlæggende anderledes for at håndtere flere borgere uden flere medarbejdere. I fællesskab skal ressourcerne benyttes bedst muligt og med en fair balance i samarbejdet.
- Digitale løsninger og velfærdsteknologi: En øget brug af digitale løsninger og datadeling skal medvirke til at skabe et mere tilgængeligt, fleksibelt og effektivt sundhedsvæsen.
- Sammen med borgerne sikrer vi gode forløb: Borgernes ønsker og kompetencer skal sættes i spil i det enkelte patientforløb og i udviklingen af sundhedsvæsenet. Og samtidig skal sundhedsvæsenet være tydelige om, hvem der har "stafetten" ved sektorovergange.
- Øget lighed i sundhed: De enkelte sundhedsindsatser og patientforløb skal kunne tilpasses den enkelte borger. Borgerne skal behandles forskelligt for at fremme lighed i sundhed.

Det er vigtigt at bemærke, at den nye sundhedsaftale er en politisk aftale, som sætter retningen for samarbejdet på sundhedsområdet men ikke på forhånd opstiller konkrete indsatser, der skal udmønte sundhedsaftalen. Disse konkrete indsatser vil blive udviklet i løbet af sundhedsaftaleperioden i Sundhedsklyngerne i et samarbejde mellem parterne. Dette giver fleksibilitet i løbet af aftaleperioden, mere lokalt ejerskab og friere rammer.

Den politiske organisering omkring sundhedsaftalen, som ligeledes beskrives i sundhedsaftalen, er i vid udstrækning fastlagt fra national side i kraft af Sundhedssamarbejdsudvalget og Sundhedsklyngerne. Dette suppleres med et årligt tværsektorielt politisk

mødeforum, Sundhedspolitisk Samling.

Videre proces frem mod godkendelse af ny sundhedsaftale

Høringsversionen af sundhedsaftalen er sendt i høring blandt en række interessenter på sundhedsområdet udover kommunerne og regionen. På baggrund af høringssvarene vil Sundhedsaftalen i september-oktober 2023 blive tilpasset af Sundhedssamarbejdsudvalget og fremsendes til endelig godkendelse i kommunerne og regionen i november-december 2023. Den nye Sundhedsaftale træder i kraft 1. januar 2024.

Fagforvaltningen for Sundhed og Velfærd foreslår, at Økonomiudvalget afgiver eventuelle bemærkninger til høringsversionen af Sundhedsaftale 2024-2027.

## **Personale**

Ingen.

Beslutning fra Handicaprådet, 8. august 2023, pkt. 3:

Handicaprådet ligger stor vægt på plejemærket tilgængeligt og med særlig fokus på sikre tilgængelighed for borger med fysiske og psykiske handicap.

Handicaprådet så gerne at borgere med handicap indgår i Sundhedsaftalen med en større vægtning.

DH har allerede inspirationsmateriale som man kan anvende.

Handicaprådet ønsker at Brønderslev Kommunes repræsentanter i Sundhedsklynge Nord inddrager Handicaprådet når Sundhedsaftalen skal udmøntes og der skal prioriteres i indsatserne.

Runa Friis Hansen var fraværende

## **Beslutning**

Udvalget kan tilslutte sig sundhedsaftalen med følgende præciseringer:

- Hvad betyder tilgængelighed særligt for de borgere, som på forskellig vis er udfordret
- Der ønskes fokus på, at forebyggelse er et kommunalt anliggende
- Aftalen bør forholde sig til, hvordan vi sikrer et tilstrækkeligt personale til at løse de opgaver, som vi ønsker løst i fællesskab.
- Udvalget ønsker fokus på, hvad sundhedsaftalens parter mener med begrebet det nære sundhedsvæsen.
- Ulighed i sundhed. Fremstår det tilstrækkeligt klart i aftalen?
- Ventetid på udredning, særligt på børn- og ungeområdet. Kommunen kan ikke arbejde videre med indsatser før borger er udredt.

Udvalget ønsker fokus på, at borger i højere grad bør tage et ansvar, og ikke alene et medansvar, for egen sundhed.

## **Bilag**

Høring af Sundhedsaftale 2024-2027 i Nordjylland

# Punkt 10: Orientering om proces på det specialiserede område

27.00.00-P00-1-23

## Resume

Sagsforløb: BE/SHS/BS/ØK

Direktionen har besluttet at igangsætte et arbejde, der skal skabe bedre sammenhænge mellem børn, unge og voksne på det specialiserede område. Arbejdet er både af faglig karakter, så der i fremtiden arbejdes med samme faglige tilgang til borgene i de tre afdelinger, samt af økonomisk karakter således mulige rationaler i forbindelse med budget 2025-2027 afdækkes.

Sagen fremsendes til orientering.

## Sagsfremstilling

Det specialiserede socialområde i Brønderslev Kommune er organiseret således, at det er spredt på tre forskellige direktørers ansvarsområder. Det betyder, at der er mange snitflader og sammenlignings-muligheder i udførelsen af de specialiserede socialopgaver, som potentielt kan skabe udfordringer for medarbejdere og borgere. Direktionen besluttede derfor i foråret 2023, at gennemføre en undersøgelse af hvilke forskelle der er i sagsbehandlingen på de tre områder, de forskellige områders grundsyn og arbejdsvilkår samt hvordan disse påvirker samarbejdet på tværs og borgernes oplevelse af de tildelte velfærdsydelser. Formålet med undersøgelsen var, at direktionen ville bidrage til udvikling af en fælles forståelse af og en fælles tilgang til praksis på socialområdet til gavn for både borgere og organisationen.

Mercuri Urval forestod på den baggrund en række interviews med medarbejdere og ledere i de tre afdelinger. Undersøgelsen viste, at der er nogle forskelle mellem afdelingerne, hvor særligt forskellige grundsyn og vilkår fremhæves. Der var et generelt ønske fra organisationen om, at direktionen skaber større klarhed på området for at sikre færre udfordringer mellem afdelingerne samt et ønske om at skabe en mere ensartet praksis til gavn for borgerne.

Direktionen har derfor igangsat en proces på det specialiserede område med det formål:

1. at skabe et fælles grundsyn i vores arbejde med borgerne
2. at skabe et mere ensartet serviceniveau
3. at skabe en fælles tilgang til brugen af interne og eksterne leverandører
4. at skabe bedre overgange mellem afdelingerne

Aktuelt arbejdes der i to spor:

- Skabelse af et fælles grundsyn der skal danne grundlag for det faglige arbejde på det specialiserede område i de 3 afdelinger. Det skal være med til at sikre at borgerne mødes ens i de tre afdelinger, og samtidig med danne grundlag for de bedst mulige overgange i borgerforløbene mellem afdelingerne. Dette arbejde er igangsat med deltagelse fra alle 3 områder og direktionen
- Udarbejdelse af en faglig og økonomisk analyse på forskellige faglige områder – i første omgang bostøtte og forebyggende foranstaltninger. Der er nedsat arbejdsgrupper på begge faglige områder, og arbejdsgrupperne understøttes af BDO i forhold til forskellige økonomiske data.

Løbende arbejdes der med forbedring af overgangene, men forventes også at få specielt fokus efter ”de 2 spor”.

Direktionen foreslår, at Social-, Handicap- og Sundhedsudvalget tager orienteringen til efterretning.

## **Beslutning**

Til efterretning.

# Punkt 11: Bevæg dig for livet - indsatsområder i ny visionsaftale

18.20.00-P20-2-18

## Resume

Sagsforløb: SHS/TM/BS/BE/ÆO/FKT

Bevæg dig for livet er et landsdækkende samarbejde mellem DIF, DGI og flere danske kommuner, som har til formål at fremme fysisk aktivitet, fællesskab samt fysisk aktivitet i foreningsregi.

Brønderslev Kommune har siden 2019 været Bevæg dig for livet visionskommune, og har derfor arbejdet intensivt med indsatser inden for bevægelse, frivillighed og fysisk aktivitet. Den nuværende aftale udløber i 2023.

Bevæg dig for livets politiske følgegruppe har besluttet, at der skal udarbejdes et forslag til en ny 5-årig samarbejdsaftale med DIF og DGI.

Social-, Handicap- og Sundhedsudvalget skal drøfte mulige indsatsområder, som kan inddrages i en ny bevæg dig for livet visionsaftale.

## Sagsfremstilling

Brønderslev Kommune har i perioden 2019-2023 været Bevæg dig for livet visionskommune. Samarbejdet mellem Brønderslev Kommune, DIF og DGI har været med til at ændre meget i den kommunale tilgang til tværgående samarbejde, fysisk aktivitet, frivillighed og foreninger. Borgernes frie initiativ og lyst til at være aktive i regi af foreninger og i andre sammenhænge har en enorm betydning for alle områder af samfundslivet i Brønderslev. Med Bevæg dig for livet visionsaftalen er det blevet tydeligt, hvor vigtigt frivillighed, foreninger og fysisk aktivitet er for alle dele af samfundslivet.

Formålet med en ny visionsaftale er at motivere og støtte borgerne i Brønderslev Kommune i at leve et aktivt og sundt liv, dyrke fællesskabet og ikke mindst styrke det tværgående arbejde i kommunen endnu mere. Visionsaftalen skal fortsat være med til at skabe incitament til og muligheder for at befolkningen kan være mere fysisk aktiv.

En ny visionsperiode skal være med til at sætte fokus på nogle af Brønderslev Kommunes udfordringer, som der ikke i forvejen er nogen kendte og enkle løsninger på - de såkaldt ”vilde problemer”. Bevæg dig for livet indsatsen skal fortsat være hele Brønderslev Kommunes indsats for at styrke arbejdet med bevægelse og fællesskaber.

Et foreløbigt udkast til en ny visionsaftale er vedlagt. Der er forslag til målsætninger om mere fysisk aktivitet hos alle målgrupper, børn og unges trivsel, fremtidens attraktive foreningsliv, brobygning mellem kommunens sundhedscentre og lokale motionstilbud og flere aktive seniorer i fællesskaber.

Det foreløbige udkast til en ny visionsaftale indeholder på nuværende tidspunkt et særligt fokus på målgrupperne; børn, unge piger, seniorer og særlige målgrupper som er mindre fysisk aktive end det anbefales.

Hvis der ved budgetforhandlingerne bliver afsat midler til projektet, vil det endelige forslag til visionsaftale blive sendt til godkendelse i byrådet i november 2023.

Fagforvaltningen for Børn og Kultur foreslår, at Social-, Handicap- og Sundhedsudvalget drøfter mulige indsatsområder, som kan inddrages i en ny Bevæg dig for livet visionsaftale.

## **Beslutning**

Udvalget indstiller udkast til visionsaftale godkendt.

## **Bilag**

Bevæg dig for livet visionsaftale 2024-2029 - UDKAST

## Punkt 12: Vurdering af ledelsesstruktur

00.15.10-A21-1-22

### Resume

Sagsforløb: SHS

Fagudvalgene anmodes om drøftelse af ledelsesstrukturen indenfor deres områder.

### Sagsfremstilling

Økonomiudvalget besluttede på mødet den 25. maj 2022, at der skulle gennemføres en generel drøftelse af ledelsesstrukturen og udvikling af denne i hele organisationen i løbet af denne periode.

Direktionen har udarbejdet et notat, der giver et overordnet indblik i dels udviklingen i antal ledere fra 2010 til 2022, dels et overordnet overblik over ledelsesstrukturen samt beskrivelse af typiske ansvars- og opgaveområder for de forskellige niveauer.

Derudover er der udarbejdet en detaljeret beskrivelse af de enkelte chef- og lederområders opgaver, kompetencer og ansvar.

Børne- og Skoleudvalget har drøftet strukturen på dagtilbuds- og skoleområdet, og har gennemført temadrøftelse af ledelsesstrukturen på dagtilbudsområdet på møde den 4. oktober 2022, udvalget har tillige besluttet at gennemføre evaluering af skolestrukturen primo 2023

På Økonomiudvalget møde den 23. november 2022 blev status og udvikling af ledelsesstrukturen drøftet, og det blev besluttet at fremsende sagen og notaterne til fagudvalgenes drøftelser.

Evt. kommentarer fremsendes inden sommerferien 2023, dog ikke for skoleområdet, da vurderingsprocessen her først afsluttes i august.

I forbindelse med drøftelserne i fagudvalgene vil Direktionen anbefale, at der bl.a. sættes fokus på følgende temaer:

- Drøftelse af ledelsesspændet på de største driftsenheder, specielt institutioner med døgnbemanding
- Drøftelse af mulighed for ledelsesmæssigt nærvær til medarbejderne på institutioner med døgnbemanding
- Drøftelse af den faglige kompleksitet i ledelsesopgaven for stabs- og myndighedsområderne.
- Drøftelse af arbejdsdelingen mellem distrikts-, sektor- eller områdeledelse og institutionsledelse
- Drøftelse af hvorledes kommunens fundament; at være i samspil med borgerne, at være nysgerrig, at være modig og at være fællesskabende; spiller sammen med ledelsesstrukturen, herunder hvorledes en kommende frisættelsesdagsorden understøttes af ledelsesstrukturen

### Personale

Ingen.

Beslutning fra Social-, Handicap- og Sundhedsudvalget, 6. februar 2023, pkt. 5:

Til det kommende møde ønskes et organisationsdiagram for Sundhed og Velfærd.

Udvalget drøftede ledelsesspænd og muligheden for intro-stillinger for nye ledere.

Endelig blev det berørt, om organisationen er tilstrækkelig agil, fx i forbindelse med frisættelsesdagsordenen.

Supplerende sagsfremstilling til Social-, Handicap- og Sundhedsudvalget den 17. april 2023:

Et samlet organisationsdiagram vedrørende Handicap- og Psykiatriområdet er vedhæftet som bilag.

På mødet vil der blive givet et kort oplæg om, hvordan forvaltningen forsøger at geare sig til drøftelserne i forbindelse med frisættelsesdagsordenen.

Udvalget bør på mødet drøfte, om der ønskes yderligere oplysninger fremlagt inden der skal afgives tilbagemelding til Økonomiudvalget, forventeligt på juni-mødet.

Beslutning fra Social-, Handicap- og Sundhedsudvalget, 17. april 2023, pkt. 5:

Udvalget drøftede sagen, og bad på baggrund af de sendte signaler om et udkast til en tilbagemelding til juni-mødet.

Supplerende sagsfremstilling til Social-, Handicap- og Sundhedsudvalget den 12. juni 2023:

I forlængelse af beslutning på mødet den 17. april 2023 har forvaltningen udarbejdet et forslag til tilbagemelding til Økonomiudvalget, som kan danne udgangspunkt for udvalgets drøftelse. Forslag til tilbagemelding er vedlagt som bilag.

Beslutning fra Social-, Handicap- og Sundhedsudvalget, 12. juni 2023, pkt. 7:

Udvalget tilslutter sig forvaltningens forslag til tilbagemelding med redaktionelle justeringer.

Udvalget noterer sig, at Ledelseskommisionen har opgjort et ledelsesspænd på 24 medarbejdere på handicap/psykiatriområdet, og at dette område i Brønderslev Kommune har et ledelsesspænd på mellem 25 og 45 medarbejdere.

Christen Bager var fraværende.

Supplerende sagsfremstilling til Social-, Handicap- og Sundhedsudvalget den 14. august 2023:

På møde den 12. juni 2023 oplyste forvaltningen, at der er et ledelsesspænd på mellem 25 og 45 medarbejdere på handicap- og psykiatriområdet.

Efterfølgende blev forvaltningen opmærksom på, at disse tal ikke var retvisende. Aktuelt er ledelsesspændet i psykiatrien mellem 8 og 42 medarbejdere, og på handicapområdet mellem 28 og 36 medarbejdere.

Fagforvaltningen for Sundhed og Velfærd foreslår, at Social-, Handicap- og Sundhedsudvalget tager den korrigerede opgørelse af ledelsesspændet til efterretning.

## **Beslutning**

Til efterretning.

## **Bilag**

Vurdering af ledelsesstruktur

Ledelsesstruktur - total beskrivelse

Ledelse Sundhed og Velfærd

Organisationsdiagram - Handicap og Psykiatri

Organisationstegning - Handicap 01.03.2023

Vurdering af ledelsesstruktur SHS

# Punkt 13: Centrale udmeldinger om punktskrifts- og tegnsprogsindsatser

00.17.00-P27-2-23

## Resume

Sagsforløb: HAR/SHS/BS/BE/BY

Central Udmelding til landets kommunalbestyrelser vedr. punktskriftindsatser til børn og unge med alvorlig synsnedsettelse, samt en Central Udmelding vedr. tegnsprogsindsatser til børn og unge med varigt høretab.

KKR Nordjylland har drøftet udkast til besvarelsene og har tilkendegivet, at disse anbefales godkendt i de nordjyske kommunalbestyrelser.

Kommunalbestyrelsernes behandling af de to besvarelser skal være færdig pr. 29. september 2023.

## Sagsfremstilling

### Baggrund

Social- og boligstyrelsen kan udsende Centrale Udmeldinger på målgrupper og særlige indsatser, hvor Social- og Boligstyrelsen vurderer, der er behov for øget koordination eller planlægning på tværs af kommuner eller regioner for at sikre det fornødne udbud af højt specialiserede indsatser og tilbud.

Social- og boligstyrelsen udsendte den 27. september 2022 en

- Central Udmelding til landets kommunalbestyrelser vedr. punktskriftindsatser til børn og unge med alvorlig synsnedsettelse,
- Central Udmelding vedr. tegnsprogsindsatser til børn og unge med varigt høretab.

Social- og boligstyrelsen udsendte de Centrale Udmeldinger vedr. punktskrift- og tegnsprogsindsatser til børn og unge, fordi de er bekymrede for, hvorvidt kommuner og regioner i tilstrækkelig grad koordinerer og samarbejder om at anvende og dermed opretholde det fornødne udbud af højt specialiserede punktskrift- og tegnsprogsindsatser.

Kommunalbestyrelserne i Region Nordjylland afreporterer i fællesskab på den Centrale Udmelding. Besvarelsene af de to centrale udmeldinger er udarbejdet med Den Administrative Styregruppe på Socialområdet, som styregruppe i samspil med fagfolk og embedsmænd.

De to centrale udmeldinger er fremsendt til kommunerne på samme tid og er meget enslydende i indhold og opbygning. Dette afspejler sig også i de to besvarelser, som er udfærdiget i samarbejde med de nordjyske kommuner.

### Hovedkonklusioner

### Punktskriftsindsatser

Målgruppen for højt specialiserede punktskriftindsatser i Nordjylland er relativt begrænset og er kraftigt reduceret i antal over en årrække.

I de tilfælde, hvor der er et barn i målgruppen, har kommunerne fokus på en helhedsorienteret tilgang, hvor der ses på det enkelte barns behov og forudsætninger for personlig og faglig udvikling med de synshandicap, som de måtte have. Der er udviklet en lang række af kompenserende digitale undervisningshjælpemidler, fx kan barnet tilknyttes Nota, hvorfra undervisningsmateriale kan tilgås auditivt. Anvendelse af punktskrift fordrer et vist kognitivt funktionsniveau, derfor er der børn med synshandicap, som ikke kommer til at kunne tilegne sig punktskrift.

Kommunerne italesætter et særligt tæt samarbejde med det regionale tilbud; Institut for Syn, Hørelse og Døvblindhed (ISHD), som central samarbejdspartner omkring de børn og unge, som har alvorligt synshandicap. Der sikres ligeledes altid et tæt samarbejde med barnets dag- eller skoletilbud omkring planlægning af optimalt læringsmiljø.

Der er stort fokus på videndeling og erfaringsudveksling på tværs af kommunerne og med eksterne samarbejdspartnere og kommunerne inddrager således altid højt specialiseret fagekspertise, hvor de kommunale tilbud og indsatser ikke har kompetencer in-house.

Kommunerne i Nordjylland er af den opfattelse, at den nuværende organisering af samarbejdet på tværs af regionens kommuner og det regionale kommunikationscenter er velfungerende. Der kan dog være ræson i at understøtte den lokale implementering af den vejledning og information, som PPR og specialindsatser leverer i skoler og dagtilbud.

#### Tegnsprogsindsatser

De nordjyske kommuner melder tilbage, at målgruppen, der har brug for højt specialiserede tegnsprogsindsatser som primær kommunikationsform, er i Nordjylland meget begrænset og er reduceret betydeligt over en årrække.

Kommunerne har fokus på en helhedsorienteret tilgang til borgerne i målgruppen i de tilfælde, hvor der er brug for specialiseret understøttelse. Dette, med fokus på det enkelte barns behov og forudsætninger for personlig og faglig udvikling med det høretab, som de måtte have.

Kommunerne bemærker et særligt tæt samarbejde med audiologisk ambulatorium, samt de regionale tilbud Center for Døvblindhed og Høretab (CDH) og Institut for Syn- Hørelse og Døvblindhed (ISHD) omkring målgruppen i de tilfælde, hvor der er behov for særskilt konsulentbistand ift. høretab, herunder evt. behov for tegnsprogsundervisning. Skoledagtilbud inddrages altid, hvis barnet er indskrevet i sådanne tilbud. Her følger audiologopæder og konsulenter fra f.eks. VISO, ISHD og CDH, barnet for at sikre den mest optimale støtte.

Kommunerne i Nordjylland er af den opfattelse, at den nuværende organisering af samarbejdet på tværs af regionens kommuner og det regionale kommunikationscenter er velfungerende. Der kan dog være ræson i at understøtte den lokale implementering af den vejledning og information, som PPR og specialindsatser leverer i skoler og dagtilbud.

#### Den videre proces

Socialstyrelsen vil, på baggrund af besvarelserne fra de fem rammeaftalesamarbejder, vurdere den aktuelle indsats for arbejdet med målgrupperne, samt vurdere kommunernes forslag til fremadrettede indsatser.

Hvis Socialstyrelsen vurderer, at kommunernes tilbagemeldinger ikke er fagligt tilstrækkelige, vil Socialstyrelsen gå i dialog med kommunerne herom.

Socialstyrelsen kan give et driftspålæg, hvis ikke der, på baggrund af dialogen, findes en fagligt tilstrækkelig løsning. Et driftspålæg indebærer, at en kommune eller en region pålægges et driftsansvar for at opretholde eller videreføre et tilbud, og tilbudsstrukturen på området fastlægges dermed af Socialstyrelsen. Formålet er at sikre, at den rette viden og kompetencer er til stede over for bestemte målgrupper.

Fagforvaltningen for Sundhed og Velfærd foreslår, at

- Byrådet godkender besvarelse vedrørende central udmelding punktskriftindsatser til børn og unge med alvorlig synsnedsettelse.
- Byrådet godkender besvarelse vedrørende central udmelding tegnsprogsindsatser til børn og unge med varigt høretab.

## **Beslutning**

Besvarelse af begge centrale udmeldinger indstilles godkendt.

## **Bilag**

Besvarelse af Central udmelding - Tegnsprogsindsatser til børn og unge med varigt høretab

Besvarelse af Central udmelding - Punktskriftindsatser til børn og unge med alvorlig synsnedsettelse

Central udmelding - Tegnsprogindsatser til børn og unge med et varigt høretab

Central udmelding - Punktskriftindsatser til børn og unge med alvorlig synsnedsettelse

Tidsplan

# Punkt 14: Orientering om velfærdsteknologisk strategi

27.60.14-P35-1-18

## Resume

Sagsforløb: SHS/ÆO

Social-, Handicap- og Sundhedsudvalget orienteres om Strategi for Velfærdsteknologi.

## Sagsfremstilling

Strategien for Velfærdsteknologi blev udarbejdet i 2017 for at sætte en overordnet ramme og retning for teknologiens udvikling og anvendelse i daglig praksis. Formålet var at samle al velfærdsteknologi ét sted, hvilket medførte udpegning af en velfærdsteknologisk koordinator samt en koordineringsgruppe for velfærdsteknologi.

Den velfærdsteknologiske koordinators opgaver består af, at have et samlet overblik over velfærdsteknologi i Sundhed og Velfærd og generelt i markedet, at være ressource og sparringspartner for ledere og medarbejdere samt facilitere Koordineringsgruppen for Velfærdsteknologi og kommunikere velfærdsteknologi til organisationen. Koordinatorens arbejdsområde er hele Sundhed og Velfærd.

Den velfærdsteknologiske koordineringsgruppe består af repræsentanter fra alle fagenheder i Sundhed og Velfærd og mødes 4-5 gange årligt. Dens opgave er at indsamle og indstille velfærdsteknologiske tiltag fra de forskellige fagområder og derunder være sparringspartnere for ledere og medarbejdere. Gruppen skal understøtte koordinatoren i forhold til at sikre det tværgående overblik over velfærdsteknologi blandt andet ved løbende at have fokus på velfærdsteknologi indenfor eget fagområde. Hvert år udarbejder gruppen en statusrapport indeholdende status for velfærdsteknologi for Brønderslev Kommune. Gruppen medvirker til at udbrede kendskabet til velfærdsteknologien ved at bringe de gode historier, være ambassadører og se mulighederne i teknologien.

Koordineringsgruppen kan træffe beslutninger om mindre tiltag, som finansieres af de enkelte fagområder og er uden væsentlig strategisk betydning. Øvrige tiltag indstilles til chefgruppen.

Formålet for Strategi for Velfærdsteknologi tager udgangspunkt i de tre perspektiver, borgere, medarbejdere og kommune. Borgerperspektivet fokuserer på at fremme sundhed og øge selvstændigheden hos den enkelte borgere med fokus på borgerens livskvalitet. Herunder ligger der et særligt fokus på den forebyggende, aktiverende og rehabiliterende indsats.

I medarbejderperspektivet er formålet at sikre involvering af medarbejderne i den udvikling og forandring, velfærdsteknologien kan medføre i forhold til deres arbejdsopgaver. Samtidig har strategien til formål at skabe fokus på udviklingsmulighederne i velfærdsteknologien og medvirke til at skabe attraktive arbejdspladser.

Det kommunale perspektiv har fokus på smartere opgaveløsning, der ved hjælp af mere effektive arbejdsgange gerne skal give flere ressourcer og mere velfærd for pengene.

Arbejdet med strategien tager udgangspunkt i principperne om at arbejde i samspil med borgere, at være fællesskabende og involverende for medarbejderne, at være nysgerrige og modige i forhold til nye løsninger, muligheder og perspektiver, at være løsningsorienterede og komme i mål samt tænke helhedsorienteret og samarbejde på tværs.

Fagforvaltningen for Sundhed og Velfærd foreslår, at Social-, Handicap- og Sundhedsudvalget tager orienteringen til efterretning.

## Beslutning

Til efterretning.

# **Punkt 15: Orientering fra Brønderslev Sundhedshus I/S**

29.00.00-P35-1-22

## **Resume**

Sagsforløb: SHS

Referat fra bestyrelsesmøde i Brønderslev Sundhedshus I/S den 23. juni 2023 fremsendes til Social-, Handicap og Sundhedsudvalget til orientering.

## **Sagsfremstilling**

Referat fra bestyrelsesmødet den 23. juni 2023. På mødet blev bl.a. drøftet:

- Regnskab 2022
- Økonomi 2023
- Orientering fra henholdsvis Brønderslev Kommune og Region Nordjylland

Fagforvaltningen for Sundhed og Velfærd foreslår, at Social-, Handicap- og Sundhedsudvalget tager orienteringen til efterretning.

## **Personale**

Ingen.

## **Beslutning**

Til efterretning.

## **Bilag**

Referat fra bestyrelsesmøde Brønderslev Sundhedshus

## **Punkt 16: Orientering**

00.22.04-P35-21-21

### **Resume**

Sagsforløb: SHS

### **Sagsfremstilling**

Socialpolitisk Dialogforum 2023 afholdes den 29. november 2023, kl. 9-13 i Idrætscenter Vendsyssel med overskriften: Unge 15- 25-årige med komplekse psykiske vanskeligheder.

### **Beslutning**

Ole Jespersgaard og Martin Bech tilmeldes til Socialpolitisk Dialogforum.

## **Punkt 17: Lukket:**

00.22.04-P35-21-21

Intet.

## **Punkt 18: Lukket:**

00.22.04-P35-21-21

Godkendt.